



سیگار

گواهی

به حضور کمیته فرعی برای آمادگی و حمایت مدیریت
مجلس سنا ایالات متحده

تاسک فورس (نیروی کاری) وزارت
دفاع برای فعالیت های تجارتي و ثبات در
افغانستان : نتایج ابتدایی حاکی از مشکلات
جدی در مدیریت و نظارت میباشد

بیانیه جان ایف. سوپک

سر مفتش ویژه

برای بازسازی افغانستان

۲۰ جنوری ۲۰۱۶

محترم آیوت رئیس جلسه، محترم کین عضو ارشد و اعضای محترم کمیته فرعی

خرسندم که امروز به حضور شما روی کار های تکمیل شده و جاری سیگار را در رابطه به بررسی تاسک فورس فعالیت های تجارت و ثبات در افغانستان (TFBSO) با شما به بحث میگیرم. تاسک فورس به ارزش تقریباً ۸۰۰ میلیون دالر وسیله عمده وزارت دفاع برای ایجاد تحرکیت در روند انکشاف سکتور خصوصی و سرمایه گذاری در اقتصادی جنگ زده افغانستان بود.^۱

یکی از بررسی های TFBSO که اخیراً انجام یافته ، یک استیشن گاز مایع طبیعی (CNG) را در شهر شبرغان افغانستان که از طرف TFBSO تمویل میگردد، مورد ارزیابی قرار داد. این پروژه صرف یکی از پروژه های درست درک نشده TFBSO است که شانس دست یافتن به اهداف مورد نظر در آن خیلی کم و یا هیچ وجود ندارد.

طی دو سال گذشته، سیگار در مقایسه با هر سازمانی دیگر که در افغانستان فعالیت دارد، شکایت های بیشتری در مورد ضیاع منابع، جعل و سوء استفاده مربوط به فعالیت های TFBSO دریافت نموده است. از زمان آغاز بررسی فعالیت های TFBSO توسط سیگار، ما اضافه از ۵۰ مصاحبه با کارمندان و قراردادی های قبلی TFBSO و به مراتب بیشتر با مامورین دیگر امریکایی و مامورین دولت افغانستان که راجع به فعالیت های TFBSO آگاهی داشتند انجام داده ایم. بر علاوه سیگار اسناد و مدارکی را راجع به فعالیت های TFBSO از این تاسک فورس قبل از توقف فعالیت های آن و از قراردادی ها قسمی از طریق احضاریه ها بدست آورد. در نتیجه این کار، سیگار چندین گزارش را رسماً بدست نشر سپارید و تحقیقات فعال جنایی را آغاز کرد.^۲ ضمیمه (۱) حاوی توضیحات مفصل در مورد پروژه های TFBSO و نتایج آنها میباشد که توسط سیگار تفتیش گردیده اند. ضمیمه (۲) شامل لست مکمل فعالیت های TFBSO و نتایج مربوط به آن ها میباشد.

اهداف TFBSO عبارت بودند از "کاهش خشونت، افزایش ثبات، و حمایت از روند نورمال اقتصادی" در افغانستان.^۳ هدف از ایجاد TFBSO کمک در راستای تأمین اهداف دولت ایالات متحده در افغانستان از طریق تقویه اقتصاد ضعیف این کشور بود. تاسک فورس یکتعداد دست آورد های هم داشته که بیشتر در ساحه صنایع استخراجی بوده، و سیگار اخیراً گزارشی را در این رابطه ارائه نمود.^۴

۱. بررسی های ما تا به حال نشان میدهد که، برای TFBSO مبلغ ۸۲۲ میلیون منظور گردیده که از جمله ۷۵۹ میلیون دالر آن تعهد شده و قابل پرداخت میباشد. سیگار تا هنوز تفتیش همه جانبه مالی TFBSO یا فعالیت های آن را انجام نداده.

۲ به : صنایع نفت، گاز و منرال های افغانستان مراجعه نمائید \$۴۸۸ میلیون دالر از کمک های ایالات متحده در کل پیشرفت محدود داشته و چالش منافع سرمایهگذار و رشد مزید میگردد، جنوری سیگار -SP-۲۰۱۶، اسپیش پرکاری گاز مایع طبیعی وزارت دفاع در افغانستان: یک پروژه ۴۳ میلیون دالری با درک غلط، ۲۲ اکتوبر، ۲۰۱۵؛ تفتیش سیگار -SP-۱۶-۲، صنایع نفت، گاز و منرال های افغانستان: مگر اینکه، ادارات ایالات متحده اقدامات جدی را روی دست گیرند، سرمایهگذاری ۴۸۸ میلیون دالری در معرض خطر قرار دارد. گزارش تفتیش سیگار ۱۵-۵۵-AR، نامه هشدار دهنده، پروژه پائپ لاین TFBSO، سیگار -AL-۱۵-۱۵، سیگار IP-۸۲-۱۴، سرد خانه و ذخیره خانه خشک گرشک: کیفیت ساختمان خوب معلوم میشود، لیکن تا به حال مورد استفاده قرار نگرفته، ۱۶ جولای، ۲۰۱۴، سیگار IP-۸۲-۱۴

۳ Pub. L. No. ۲۰۱۱ Ike Skelton National Defense Authorization Act for Fiscal Year ۱۲۴(a)، ۱۵۳۵، ۱۲۴، ۴۴۲۶ Stat. ۷، January ۲۰۱۱. بر علاوه فعالیت های TFBSOT، برنامه پاسخ عاجل قوماندان (Commonder's Emergency Response Programe)، برنامه های تمویلی زیربنای افغانستان، و پالیسی مبتنی بر ارجعیت افغان ها در پروسه حاوی فعالیت ایجاد تحرک در اقتصادی و مبارزه با بیکاری میباشد.

اگر چه بدبختانه، مجموع کاری های سیگار تا به امروز حاکی از آن بوده است که، سرمایه گذاری تقریباً ۸۰۰ میلیون دلار در افغانستان در کل نتوانسته به اهداف معینه نایل آید. استیشن گاز مایع طبیعی یکی از مثال های روشن پروژه های TFBSO بوده که از طرف سیگار مورد بررسی قرار گرفت که با درک نادرست و پلانگذاری ضعیف ایجاد، یا ناتمام باقی ماند. TFBSO در افغانستان دچار یکتعداد مشکلات قابل اجتناب و تکرار اشتباهات از تجربه عراق گردیده که مانع فعالیت ها حصول نتایج تاسک فورس گردید.

پیشگفتار: در عراق آغاز گردید و به افغانستان انتقال یافت

اصالتاً TFBSO از طرف معین وزارت دفاع جهت کمک به احیای اقتصاد بعد از حمله نظامی به عراق ایجاد گردید. تاسک فورس به دفتر وزیر دفاع گزارش میداد. از بدو آغاز، طوری پیشبینی شده بود که TFBSO برنامه و پروژه ها را عملی نه بلکه به نهاد های وزارت دفاع در رابطه به بهبود طرز العمل ها و مراحل قرار داد کمک و مشوره ارائه نماید. مکتوب تاسیس نیروی کاری بیان مینماید،

"نیروی کاری (تاسک فورس) در انجام قرار داد مسوولیت نخواهد داشت بلکه به دوایر قراردادی وزارت دفاع در قسمت بهبود طی مراحل قرار داد و سیستم های مورد نظر به تأسی از مفاد قوانین و لوایح مربوط به مثابه وسیله ایجاد فرصتها ی اقتصادی مشوره ارائه خواهد نمود"^۵

به مرور زمان، TFBSO نقش بزرگتری را در قسمت شناسایی نیازمندیهای رشد اقتصادی در عراق احراز و مستقیماً پروژه ها و برنامه هابرا برای رفع آن نیازمندی ها تطبیق نمود. در سال ۲۰۰۹ وزیر دفاع ماموریت جدیدی TFBSO را رسماً اعلان نمود و از این تاسک فورسخواست تا از روند رشد اقتصادی در عراق به مثابه یک وسیله ستراتیژیک و عملیاتی استفاده اعظمی به عمل آورد. ۶ در آواخر سال ۲۰۰۹ TFBSO به افغانستان انتقال یافت و در آنجا فعالیت های خود را در شروع سال ۲۰۱۰ آغاز نمود.

در افغانستان، اسناد TFBSO حاکی از آنست که این تاسک فورس برنامه های را بمنظور کمک به قوماندانان نیروی های ایالات متحده و سفارت ایالات متحده در افغانستان در حمایت از منافع امنیتی ایالات متحده در این کشور به تأسی از سه هدف عمومی ذیل تطبیق نموده. ۱. احیای ظرفیت تولیدی اقتصاد در هر زمینه ممکن مشمول تمام سکتور های صنعتی (۲) ایجاد عوامل رشد اقتصادی و (۳) ایفای مسوولیت منحصی میانجی برای اتصال دست اندرکاران تجارت جهانی با تشبثات پیشتاز افغانستان و مقامات رسمی دولت.

^۴ صنایع نفت، گاز و منرال های افغانستان: ۴۸۸ صنایع نفت، گاز و منرال های افغانستان: ۴۸۸ میلیون دلار از کمک های ایالات متحده در کل پیشرفت محدود داشته و چالش مانع سرمایه گذاری و رشد مزید میگردد، جنوری سیگار ۱۶-۱۱-AR جنوری ۲۰۶

^۵ مکتوب معین وزارت دفاع گوردن انگلند به روئسای نظامی و سایرین ۲۲، جون ۲۰۰۶

^۶ مکتوب وزیر دفاع رابر گیتس به روئسای ریاست های نظامی و سایرین، ۱۱ مارچ، ۲۰۰۹.

از آغاز سال مالی ۲۰۰۹ الی ۳۰ سپتامبر سال ۲۰۱۵ میلادی، برای TFBSO بیشتر از ۸۵.۸۲۲ میلیون دالر تخصیص داده شده است. که از این رقم، ۷۹.۷۵۸ میلیون دالر آن قابل پرداخت و ۵۴.۶۳۸ میلیون دالر آن تادیه شده بود.^۷ TFBSO به برنامه های خویش در ۳۱ دسامبر ۲۹۱۴ خاتمه داد و بتاريخ ۳۱ مارچ ۲۱۰۵ تمام فعالیت های خود را متوقف ساخت.

استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی : یک برنامه با درک نادرست به هزینه ۴۳ میلیون دالر

در ماه اکتوبر سال ۲۰۱۵ سیگار گزارش تحلیلی را مبنی بر پروژه (Downstream Gas Utilization Project) که عنوان رسمی پروژه پمپ استیشن گاز مایع طبیعی است به نشر رساند. این برنامه به هدف بهر برداری از ذخایر گاز طبیعی افغانستان به منظور کاش نیاز این کشور به گاز ورداتی عملی که متشمل بود بر ساخت و آغاز فعالیت یک پمپ استیشن در شهر شبرغان، در نزدیکی منابع گاز طبیعی افغانستان .^۸

TFBSO این پروژه را که نظیر آن در افغانستان قبلاً وجود نداشت، آغاز کرد تا نشان دهد که گاز طبیعی از لحاظ تجارتی ماده مناسب سوخت وسایط نقلیه در افغانستان بوده و همچنان استفاده بیشتر آن را در سطح مملکت ترویج نماید. طبق اسناد TFBSO اهداف کلی این برنامه شامل موارد ذیل بود:

- ایجاد اولین مخطلت (کامپلیکس) گاز مایع طبیعی در افغانستان، مشتمل بر پمپ استیشن فعال حاوی دو دستگاه توزیع معه ای چهار پائپ، یک محل پرکاری تیلر گاز مایع طبیعی، یک مرکز تغیر وسایط نفتی به گازی، یک باب دفتر اداری و وسایل پرکاری و فشردن گاز.
- اثبات این امر که در دولت افغانستان علاقمندی به گاز مایع طبیعی وجود دارد و پشتیبانی دولت در این زمینه منتج به کاهش خطر برای سرمایهگذار میگردد.
- توظیف متخصصین این عرصه تهیه مشوره حقوقی به بخش گاز طبیعی مایع [ریاست پترولیم] وزارت معادن و پترولیم برای داوطلبی پمپ استیشن گاز مایع طبیعی که توسط TFBSO اعمار گردید.
- ایجاد ارزش بازار برای پمپ استیشن گاز طبیعی مایع
- توسعه صنعت گاز مایع طبیعی به مزار شریف، دومین شهر بزرگ افغانستان با ۱۰۰۰۰۰ موتر.
- تهیه متخصص مربوطه و حمایت از پمپ استیشن گاز مایع طبیعی برای توسعه بازار گاز مایع طبیعی ، و

^۷ تاسک فورس برای ماموریت برای خویش در عراق، ۱۷۵ در تخصیص داشت که از جمله ۸۶ میلیون آن قابل پرداخت و ۵۶ میلیون دالر به مصرف رسیده بود (به : گزارش سرمفتیش ویژه برای بازسازی عراق ، از عراق بیاموزید مراجعه شود، صفحه ۵۶، مارچ، ۲۰۱۳.

^۸ شرکت خدمات مشورتی ویبستیج و اسپرتاس، گزارش در مورد تاثیرات اقتصادی تاسک فورس، صفحه ۹۶، مارچ ۲۰۱۳ .

- افزایش ارزش سرمایه‌گذاری در بخش گاز مایع طبیعی، کاهش خطر برای سرمایه‌گذار، و افزایش استفاده از گاز طبیعی در داخل کشور.^۹

در ماه آگست سال ۲۰۱۱ TFBSO، قرار داد اعمار پمپ استیشن را در زمین که ملکیت وزارت معادن و پترولیم میبایشد، به شرکت انجینیری آسیای مرکزی (Central Asian Engineering) اعطا نمود. ۱۰ در ماه می ۲۰۱۲ پمپ استیشن گاز مایع طبیعی فعال گردید. مامورین TFBSO با وزارت معادن و پترولیم و وزارت تجارت و صنایع کارد نمودند تا طرز العمل داوطلبی و جواز دهی پمپ استیشن را تهیه نمایند و شرکت خدمات تیل و گاز قاشقاری مسئولیت پمپ استیشن را در ماه می سال ۲۰۱۴ به عهده گرفت.

هزینه اعمار استیشن پرکاری گاز طوریکه گزارش شده نسبت به هزینه اعمار استیشن پرکاری در سایر حصص بسیار زیاد است.

قرار داد که به Central Asian Engineering اعطا گردید، صرف اندکی پائینتر از ۳ میلیون دالر بود. سیگار مشخص نموده که تقریباً ۱.۲ میلیون دالر تزئید در هزینه قرارداد مستقیماً مربوطه به استیشن پرکاری میشود که مجموع نرخ قرارداد را به ۱.۵ میلیون دالر بلند میبرد.

با وجود آن هم قیمت اصلی قرا داد طبق اسناد به مراتب بلند تر بود. سیگار دریافته که TFBSO در زمان نزدیک به ختم فعالیت خویش در افغانستان، شرکت را بنام Vestige Consulting, LLC/Acertas, LCC (که در این متن تحت نام Vestige آمده) توظیف نمود تا مؤثریت برنامه های TFBSO را در اقتصاد افغانستان ارزیابی نماید. ۱۱ بخاطر تکمیل این ارزیابی وزارت دفاع، ارقام مصارف TFBSO را برای شرکت خدمات مشورتی Vestige تهیه نمود. مطابق ارزیابی سیگار و مصاحبه های که با رئیس Vestige صورت گرفته، مجموع مصارف مربوط به پروژه استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی تقریباً ۴۳ میلیون دالر بود. مشخصاً:

"گروپ کاری (تاسک فورس) مبلغ ۴۲۷۱۸۷۳۹ دالر را بین سال ۲۰۱۱ و ۲۰۱۴ برای تمویل ساختمان، نظارت و فعالیت ابتدایی استیش به مصرف رسانده است.

(که شامل تقریباً ۳.۱۲ میلیون دالر مصارف اصلی و ۳۰ میلیون مصارف اداری میباشد)." ۱۲

در حالیکه مقامات بلند رتبه وزارت دفاع و Vestige قیمت ساختمان استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی را به ارزش ۴۳ میلیون دالر تأیید نموده اند، بعضی سوالات هنوز بی پاسخ باقی مانده اند. بخصوص، وزارت دفاع تا هنوز در حصه ۲.۷ میلیون دالر که تحت عنوان مصارف مستقیم گزارش شده یا شیوه محاسبه ۳۰ میلیون دالر مصارف اداری مربوط به این پروژه توضیحات ارائه نکرده اند.^{۱۳}

^۹ TFBSO، گزارش مدیریت برنامه، صفحه ۳۶ نوامبر ۲۰۱۴

^{۱۰} وزارت دفاع، قرار داد به شرکت Central Asian Engineering Construction Company در ۱۴ اگست ۲۰۱۱ اعطا گردید: شماره تعدیل قرار داد P, ۰۰۰۸۸ ۱۲ مارچ ۲۰۱۲

^{۱۱} گزارش شرکت خدمات مشورتی ویستچ و اسپرناس: تأثیر اقتصادی تاسک فورس فعالیت های تجاری و ثبات در افغانستان ۲۹ دسامبر ۲۰۱۴

^{۱۲} گزارش شرکت خدمات مشورتی ویستچ، صفحه ۹۸، Vestige Consulting, LLC; Acertas, LLC, ۲۰۱۴.

^{۱۳} طبق تعامل، مسوده گزارش سیگار را به تاریخ ۲۴ سپتامبر ۲۰۱۵ برای مرور و ابراز نظر به وزارت دفاع فرستادیم. نظر به تقاضای وزارت دفاع، مدت ارسال نظریات را برای مدت هفت روز تمید کردیم. به تاریخ ۹ اکتوبر ۲۰۱۵ معاون اول معین وزارت دفاع (Principal Deputy Under Secretary of Defense for Policy) در بخش پالیسی براین، پ، مکین به گزارش پاسخ داد.

علاوۀاً قیمت مجموعی ۴۳ میلیون دالر استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی به مراتب بلند تر از قیمت استیش های پرکاری گاز مایع طبیعی در جاهای دیگر میباشد. طبق نشریه انجمن انرژی بین المللی (International Energy Association) "حدود سرمایهگذاری دولتی برای استیشن های پرکاری گاز مایع طبیعی که از لحاظ اقتصادی برای تعداد مناسب وسایط خدمات تهیه کند، بین ۲۰۰۰۰۰ الی ۵۰۰۰۰۰ هزار دالر تفاوت میکند. مصارف در کشور های خارج از حوزه همکاری های اقتصادی و انکشافی OECD احتمال دارد در حد پائینی این حدود قرار داشته باشد." ۱۴ به همان ملاحظه، مطالعه ابتدایی را که اداره انکشافی تشبثات کوچک و متوسط پاکستان در سال ۲۰۰۵ روی امکان سنجی استیشن های پرکاری گاز مایع طبیعی انجام داد، چنین نتیجه گیری نمود که، قیمت تخمینی اعمار استیشن های پرکاری گاز مایع طبیعی در پاکستان به نرخ تبادله موجود، تقریباً ۳۰۶۰۰۰ دالر خواهد بود. ۱۵ خلاصه اینکه، به ارزش ۴۳ میلیون دالر استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی توسط TFBSO یکصدوچهل (۱۴۰) برابر قیمت یک استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی در پاکستان میباشد.

چنان به نظر میرسد که TFBSO هیچگاهی امکان سنجی پروژه استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی خویشرا قبل از تعهد میلیون ها دالر برای کار ساختمان آن انجام نداده باشد.

سیگار به هیچ شواهد دست نیافته که نشان دهد، TFBSO تعداد زیادی موانع بلقوه به مقابل موفقیت پروژه استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی را قبل از آغار کار پروژه مدنظر گرفته باشد. بتاريخ ۱۸ می سال ۲۰۱۵ سیگار اعلامیه را به وزارت دفاع فرستاد که طی آن معلومات در مورد استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی را تقاضا نمود. یک بخش این تقاضا مبتنی به ارسال نقل/کپی مطالعه امکان سنجی که قبل از اعمار استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی انجام یافته بود. در پاسخ، وزارت دفاع هیچ چنین سندی را ارائه ننمود و در عوض نگاشتند که، وزارت منبع پرسونل مجرب برای ارائه پاسخ به سوالات ما را ندارد. ۱۶ عدم موجودیت این چنین مطالعه در توأمیت با یافته های سیگار از ساحه میباشد: یک تن از انجیران که برای اداره انکشافی ایالات متحده امریکا USAID روی پروژه های گاز مایع طبیعی کار میکند به سیگار گفت که، TFBSO مطالعات امکان سنجی را برای پروژه های شان بطور منظم انجام نداده اند.

اگر TFBSO چنین مطالعه را انجام داده باشد، باید تاسک فورس پی میبرد که افغانستان فاقد زیربنای انتقال و توزیع گاز طبیعی میباشد که در جهت حمایت از بازار مناسب وسایط نقلیه گاز مایع طبیعی ضروری میباشد. مطابق بانک جهانی "قیمت توزیع گاز طبیعی برای تعداد زیاد از مستهلکین کوچک بلند بوده میتواند. توسعه چنین بازارها اغلباً وابسته به نزدیکی به لوله های انتقالی (پائپ لاین) گاز بوده که از جانب پروژه های بزرگ توزیع گاز به سکتور برق و صنایع از قبل تمویل گردیده باشند." ۱۷ به همین منوال، تحلیل توسط انجمن جهانی انرژی دریافته است که:

نظر سکرتر مکیون با حقایق و یافته های شامل مسود گزارش ما در تضاد نبود، با حاوی معلومات جدید نبود.

۱۴ گزارش مابکل نیجیویر، اداره بین المللی انرژی: وسایط سهم گاز طبیعی برای ترانسپورت با ثبات، صفحه ۲۲ سال ۲۰۱۰.

۱۵ اداره تشبثات کوچک و متوسط پاکستان، مطالعه امکان سنجی استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی، صفحه ۷، ماه می ۲۰۰۵.

۱۶ نامه استعلامیه: پروژه (Downstream Gas Utilization Project) سیگار- ۱۵-۶۰-SP می، ۱۸، ۲۰۱۲.

۱۷ جان هومر، بانک جهانی، گاز طبیعی در کشور های روبه انکشاف، ارزیابی مزایا برای محیط زیست، صفحه ۱۹ جنوری ۱۹۹۳.

گاز طبیعی در بازار های که فاقد زیربنای مناسب انتقال و توزیع باشد، توانایی رقابت با تیل را ندارد. ۱۸

علاوه به این، TFBSO به این عقیده بود که تثبیت خصوصی که اسیشن شبرغان را خریداری می نماید، ستیشن دومی را در مزار شریف (چهارمین شهر بزرگ افغانستان که تقریباً ۱۲۰ کیلومتر از شبرغان فاصله دارد) اعمار خواهد نمود. اسناد TFBSO حاکی از آنست که موجودیت گاز کافی در ساحه مدنظر برای اسیتیشن در مزار شریف جهت تزئید در استفاده گاز مایع طبیعی توسط عرادجات در شهر، یک امر نهایت ضروری میباشد. ۱۹

با وصف آن، در شهر مزار شریف مقدار گاز که توسط پائپ لاین ساخت اتحاد شوروی سابق که گاز را از شبرغان به یک مستهلک صنعتی به مزار شریف انتقال میدهد محدود میباشد. طوریکه قبلاً گزارش دادیم، ظرفیت این پائپ لاین محدود بوده و برای انتقال گاز با فشار بلند مورد نیاز برای تزئید در تهیه گاز مایع طبیعی در مزار عللرغم ترمیم قسمی این پائپ لاین که پول آن از جانب TFBSO پرداخته شد، ۲۰ ظاهر مصون به نظر نمی رسد. به هر حال حتا اگر شهر مزار شریف مقدار کافی گاز را هم دریافت نماید هیچ راه وجود ندارد که گاز برای مستهلکین کوچک توزیع گردد، چون شبکه شهری فعلاً غیر فعال بوده و طبق تخمین اداره انکشافی ایالات متحده امریکا USAID به ۵۰ میلیون دالر نیاز است تا این شبکه احیای دوباره گردد. ۲۱

بلاخره، عدم استطاعت تبدیل وسایط نقلیه تیلی به گاز مایع طبیعی برای یک افغان با وضعیت متوسط اقتصادی ظاهراً مانع اصلی در این زمینه به شمار میرود. قرار دادی TFBSO ابراز داشته که قیمت تغیر از تیلی به گازی برای هر عراده موثر ۷۰۰ دالر میباشد. نظر به معلومات سایر منابع قمیت اجرای این کار الی ۸۰۰ دالر هزینه بر میدارد. مطابق تخمین بانک جهانی، حد اوسط عواید سالانه در افغانستان به ۶۹۰ دالر میرسد. شاید دلیل اصلی که چرا دولت ایالات متحده پول تبدیلی ۱۲۰ واسطه را پرداخت نموده تا از اسیتیشن پرکاری استفاده نمایند همین موضوع باشد: افغان های عادی اصلاً توان و استطاعت آن را ندارند. غیر قابل باور نخواهد بود که، سیگار به هیچ مدرک دست نیافته که نشان دهد هیچ واسطه دیگر در جریان بررسی و تحقیق از تیلی به گازی تبدیل شده باشد.

مقدار خالص ضرر اسیتیشن پرکای گاز مایع طبیعی طوریکه دریافت گردیده، ۳۱ میلیون دالر میباشد و وضعیت فعلی آن نا معلوم است.

ارزیابی مؤثریت اقتصادی TFBSO نشان میدهد که، این اسیتیشن (Downstream Gas Utilization Project) تاثیر نهایت اندک و حتا هیچ تاثیر بالای تولیدات ناخالص ملی GDP الی سال ۲۰۱۸ نداشته و اینکه این پروژه در کل از نقطه نظر اقتصادی ناکام بود. ۲۲ این ارزیابی علالتاً حاکی از آنست که این پروژه هیچ دست آورد قابل دید در عرصه اقتصاد بزرگ نداشته (Macroeconomic) و منتج به ۳۱ میلیون دالر ضرر خالص گردیده است. ۲۳

۱۸ مایکل نیجیور، اداره بین المللی انرژی، ۲۰۱۰، صفحه ۳۷.

۱۹ TFBSO، گزارش مدیریت برنامه انرژی صفحه ۳۶، ۱۰ نوامبر ۲۰۱۴.

۲۰ مکتوب هوشداری دهنده، پروژه پائپ لاین TFBSO، سیگار - ۱۵-۱۵-AL، دسامبر، ۱۱، ۲۰۱۴.

۲۱ گزارش ماه جنوری TFBSO به کانگریس در مورد شرکت خدمات نفت و گاز قشقاری نگاشته بود، شرکت افتخار دریافت جواز فعالیت اسیتیشن پرکاری گاز مایع طبیعی شبرغان را حاصل نمود، " ابراز علاقمندی نشان داده تا اسیتیشن مشابه را در مزار شریف تأسیس نماید" با وصف آن، سیگار نتوانست از اسناد که از جانب TFBSO دریافت کرده، چیزی مبنی بر این ادعا دریابد، و اسناد که سیگار از دولت افغانستان حاصل نموده نشان میدهد که، معیاد اعتبار جواز کار شرکت قشقاری در نوامبر سال ۲۰۱۴ درست ۶ ماه بعد از فعال ساختن اسیتیشن ختم گردید- و دوباره تمدید نشده است.

وزارت دفاع نتوانست هیچ نوع معلومات یا نتایج بررسی هایکه نماینگر وضعیت فعلی استیشن یا چگونگی سهم آن در رشد اقتصاد محلی باشد، تهیه نماید. مزید بر آن، مانع اصلی در برابر تلاش برای تثبیت تأثیرات مثبت این پروژه در محل، بسته شدن TFBSO در عدم موجودیت پلان های نظارت و ارزیابی مستمر یا پلان حمایت از برنامه های TFBSO به شمول استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی از وزارت خارجه یا اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده USAID میباشد. ۲۴

طوریکه در گزارش تفنیش صنایع استخراجی ماه اپریل سال ۲۰۱۵ ملاحظه شد، طبق قانون صلاحیت های دفاع ملی (IKE Skelton National Defense Authorization Act) برای سال مالی ۲۰۱۱ منتشره L.No. ۱۱۱-۳۸۳، ۴۴۲۷T ۴۱۳۷ Stat. ۱۲۴ مستلزماً، وزارت دفاع، وزارت خارجه و اداره انکشاف بین المللی ایالات USAID باید پلان مشترک مبتنی بر انتقال فعالیت ها از TFBSO به وزارت خارجه یا اداره انکشافی ایالات متحده تهیه و به گانگریس تقدیم مینمودند. ۲۵ در این گزارش همچنان دریافتیم که، ادارات مربوطه هیچگاهی طرزالعمل مشخص را برای انتقال پروژه ها ی خاص یا فعالیت مشخص تهیه ننموده اند. در پاسخ به پیشنهاد شامل گزارش ماه اپریل سال ۲۰۱۵ ما پیرامون صنایع استخراجی، اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده، خاطر نشان ساخته که این اداره منابع تمویلی را غرض نظارت از پروژه های TFBSO دریافت نکرده است. ۲۶ اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده USAID همچنان تذکر داده که، بعضی پروژه های قبلی TFBSO غیرعملی یا مطابق اصل صرفه جویی نبوده، روی این ملحوظ زمینه جلب منابع مالی مزید را فراهم نکرده اند.

فقدان ستراتیژی، رهبری و تشریک مساعی مانع فعالیت های TFBSO در افغانستان گردیده است.

بر اساس کار ما تا به حال در زمینه ارزیابی فعالیت TFBSO در افغانستان، سیگار عوامل متعدد را شناسایی نموده که ظاهراً مانع حصول نتایج تاسک فورس (نیروی کاری) گردیده اند. چندین مثال همچو مسایل در قسمت طرح و اجرای عملی پروژه بر مبنای بررسی موفقیت ها و ناکامی TFBSO در عراق، در نخستین مراحل فعالیت ایشان در افغانستان به وزارت دفاع و TFBSO گزارش داده شد. ۲۷ رفع و رسیدگی به ناکامی ها در عراق باید آغاز کار فعالیت مشابه وزارت دفاع در افغانستان میبود. اگر TFBSO عملاً روی آن ملاحظات حین

۲۲ شرکت مشورتی ویستیج و آسیرتاس، صفحه ۹۸، ۲۰۱۴

۲۳ Id صفحه ۹۸-۱۰۱.

۲۴ صنایع نفت، گاز و منرالهای افغانستان: مگر اینکه ادارات ایالات متحده برای بقای این سرمایه گذاری سریعاً اقدام نمایند ۴۸۸ میلیون دالر وجو تمویلی در معرض خطر است، تفنیش سیگار-۵۵-۱۵، AR، اپریل، ۲۴، ۲۰۵، صفحه ۱۵.

۲۵ صنایع نفت، گاز و منرالی افغانستان: مگر اینکه ادارات ایالات متحده برای بقای این سرمایه گذاری سریعاً اقدام نمایند، ۴۸۸ میلیون دالر وجو تمویلی در معرض خطر است، تفنیش سیگار-۵۵-۱۵، AR، اپریل، ۲۴، ۲۰۵، صفحه ۵۴.

۲۶ پاسخ ویلیام هیمک، رئیس اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده USAID در افغانستان: به گزارش سیگار تحت عنوان "صنایع استخراجی افغانستان" ۵۰۰ "میلیون دالر وجه تمویلی ایالات متحده در خطر است" (گزارش سیگار - ۱۵-XX تحت کود) ۱۸-۰۹۷ (اپریل، ۱۵، ۲۰۱۵)

۲۷ به گزارش نهایی مرکز مطالعات ستراتیژیک و بین المللی در مورد تجارب حاصله از تاسک فورس وزارت دفاع برای فعالیت های تجارتي و ثبات، جون ۲۰۱۰ مراجعه نمایند، اداره احتساب دولتی ایالات متحده تاسک فورس وزارت دفاع برای فعالیت های تجارتي و ثبات به اقدامات ضروری برای ایجاد رهنمود مدیریت پروژه و بهبود تشریک معلومات نیاز است، اداره احتساب دولتی ایالات متحده - ۱۷۵-۱۱ و RAND انسیتیوت تدقیق دفاع، جلد ۱: از شوش تا ثبات توانایی ها و طرزالعمل های کلیدی، ۲۰۱۱

انتقال فعالیت های خویش به افغانستان کار میکرد، ممکن این تاسک فورس میتوانست جلو تکرار اشتباهات مشابه را که در عراق مرتکب شده بگیرد.

با آنهم TFBSO نتوانست تغییرات را در فعالیت های خویش در افغانستان بر اساس ملاحظات حاصله از عراق بیاورد. ما دریافتیم که سه مسئله کلیدی تجربه TFBSO در افغانستان را خدشه دار ساخته است. (۱) عدم موجودیت ستراتیژی واضح (۲) فقدان توأمیت و تمرکز در مدیریت و رهبری (۳) ناکامی در تشریک مساعی با سایر ادارات دولتی ایالات متحده.

نبود ستراتیژی

در افغانستان TFBSO و همتا های کاری آن (به شمول وزارت خارجه و اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده USAID) نتوانستند ستراتیژی واحد را برای انتخاب و تطبیق پروژه ها و برنامه ها در سکتور های عمده اقتصادی تهیه نمایند. بطور مثال، سیگار به یک ستراتیژی فراگیر در سطح دولتی برای انکشاف صنایع استخراجی در افغانستان دست نیافته، با وجودیکه این سکتور طبق قرار داد، ۳۶ فیصد تمام تعهدات TFBSO را تشکیل میداد و برای رشد و مؤثریت اقتصادی افغانستان من حیث یک عامل حیاتی مشخص گردیده بود. ۲۸

مقامات بلند رتبه سفارت ایالات متحده در کابل به سیگار اظهار داشتند که، شیوه و طرز کار دولت ایالات متحده در قسمت صنایع استخراجی افغانستان در ضمن ستراتیژی های انکشافی ایالات متحده مانند ستراتیژی ثبات منطقوی افغانستان و پاکستان و چارچوب ستراتیژیک ملکی- نظامی ایالات متحده برای افغانستان مرتب گردیده است. ۲۹ به هر حال، عللرغم بحث در مورد اهداف وسیع انکشافی دولت ایالات متحده برای رشد صنایع استخراجی در افغانستان در این دو سند، هیچ توضیح از چگونگی رسیدن به این اهداف توسط دولت ایالات متحده صورت نگرفته و در غیر آن، وزارت خارجه ستراتیژی مشخص را برای رشد صنایع استخراجی در افغانستان تهیه نکرده. در عدم موجودیت یک ستراتیژی فراگیر دولتی برای رهنمایی همچو برنامه های انکشافی، TFBSO و اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده USAID از شیوه های متفاوت برای تطبیق این پروژه ها استفاده به عمل آورده که بعضاً پروژه ها و برنامه های متضاد به هم را به هدف رشد صنایع استخراجی تطبیق و عملی کرده اند.

فقدان توأمیت و تمرکز در مدیریت و رهبری

گزارش سیگار در ماه اپریل سال ۲۰۱۵ که سرمایه گذاری TFBSO را در صنایع استخراجی افغانستان مورد ارزیابی قرار داد، دریافته است که، مقامات بلند رتبه TFBSO مدعی اند که سردرگمی در مورد بودجه سالانه TFBSO و سطح بلند تغییر و تبدیل در سطح رهبری این اداره سبب تغییرات مکرر TFBSO در استقامت کاری این اداره گردیده است.

۲۸ بانک جهانی چنین نگاشته که، رشد منابع طبیعی افغانستان با توجه به کاهش روز افزون کمک های بیرونی، بالای رشد اقتصاد افغانستان در آینده تأثیر مستقیم دارد (به نشریه بانک جهانی: اقتصاد افغانستان اپریل ۲۰۱۵، صفحه ۲۲ مراجعه نمایند). به همین منوال، رئیس جمهور غنی در آخرین مصاحبه خویش با سیگار، معادن را شامل لست مهمترین ثروت اقتصادی نمود. (به گزارش ربیعوار به کانگریس، ۳۰ اکتوبر، ۲۰۱۵ مراجعه نمایند)

۲۹ چارچوب ملکی- نظامی ایالات متحده که اساساً بتاریخ ۲۹ اکتوبر سال ۲۰۱۲ صادر شد، روی این امر تمرکز داشت که فعالیت ملکی و نظامی با هم باید مطابقت کامل داشته و به ممد همدیگر واقع گردند. نسخه جدید آن در اگست ۲۰۱۳ صادر شد که از یک بخش جداگانه در مورد انتقال، تأکید زیادی روی حفظ دست آورد ها و وضاحت بیشتر در مورد دهه تحول دارد. (به چارچوب ستراتیژیک ملکی - نظامی ایالات متحده برای افغانستان سال ۲۰۳ مراجعه نمایند) F ستراتیژی ایالات متحده برای تحکیم ثبات منطقوی، افغانستان و پاکستان حاوی یک تعداد اهداف کلی انکشافی است که در بخش صنایع استخراجی قابل تطبیق میباشد، لیکن ستراتیژی های مشخص مبنی بر این بخش شامل آن نمی باشد (به ستراتیژی ایالات متحده برای تحکیم ثبات منطقوی افغانستان، پاکستان مراجعه نمایند، فبروی ۲۰۱۰).

بطور مثال ، مامورین بلند رتبه TFBSO ابراز داشتند ، در حالیکه در اهداف عمومی این اداره برای رشد صنایع استخراجی افغانستان تغییر ی رونما نگر دید، "ترتیب دوباره "نقشه راه برای نیل به این اهداف توسط رؤسای متفاوت این اداره منتج به تهیه اسناد کمتر و پلان های سریعاً متغیر گردید. ۳۰

یکی از مثال های "ترتیب دوباره" نقشه راه TFBSO ، زمانی روی کار آمد که دولت افغانستان اسناد داوطلبی و ارقام ابتدایی تفحصاتی را که توسط TFBSO تهیه شده بود، برای اعطای قرارداد تفحصاتی و مشارکت در تولید مواد نفتی (هایدروکاربن) برای سه ساحه نفتی حوزه دریایی آمو به شرکت چینیایی CNPC استفاده نمود. به تعقیب اعطای قرارداد داد، پال برنکلی (Paul Brinkly) اولین رئیس TFBSO به ما گفت که، موصوف لایحه /رهنمودی را زمینه صادر نمود و در آن خاطر نشان ساخته که TFBSO تست لرزیمی (Seismic Test) ذخایر نفت و گاز در شمال افغانستان را انجام نخواهد داد، زیرا داوطلب مؤفق باید پول مصارف تفحصاتی را بپردازد. ۳۱ عللرغم آن، بعد از اعزیمت آقای برنکلی، تاسک فورسبلغیشتر از ۳۵ میلیون دالر را برای اجرای تست لرزیمی در شمال افغانستان به مصرف رسانده است.

زمانیکه از داکتر جوزیف کتالینو Dr Joseph Catalino (آخرین رئیس TFBSO) پرسیدیم ، که چرا هدایت مبنی بر منع اجرای تست لرزیمی Seismic Test رد شد، در پاسخ موصوف گفت که وی نمیدانست که اجرای تست لرزیمی Seismic test قبل از آغاز دوره تصدی وی در TFBSO شروع شده بود و وی همچنان از موجودیت همچو لایحه/رهنمودی که استفاده از منابع مالی را برای اجرای تست متذکره توسط TFBSO مانع گردد، واقف نبود. ۳۲

در طول دوره پنج ساله TFBSO در افغانستان، این تاسک فورس پنج رئیس متفاوت داشت، که سه تن از آنها منحیث سرپرست در حالی کار کرده اند که تلاش های وزارت دفاع برای پیدا نمودن جانشین های دایمی جریان داشته و با نوسان دوامدار در پست های بلند رتبه مواجه بود. بطور مثال یک سال بعد از آغاز فعالیت های TFBSO در افغانستان، تعداد زیادی از مامورین بلند رتبه تاسک فورس به شمول رئیس مؤسس، پال برنکلی Pual Brinkley استعفا دادند. طبق گفته آقای برنکلی نه تن از جمله ۱۱ تن بلند رتبه ترین آمرین در طول ۶۰ روز پس از صدور قانون صلاحیت های دفاع ملی برای سال مالی ۲۰۱۱ استعفا دادند که آنأ سبب بسته شدن فعالیت ها در عراق و تاسک فورس آماده انتقال مسؤلیت فعالیت های خویش به اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده گردید. ۳۳

آقای برنکلی همچنان به سیگار گفت که، در عدم تصمیم گیری توسط افراد با تجربه و بلند رتبه، افراد جوان و بی تجربه تصمیم را اتخاذ نمودند که حیات را به خطر مواجه ساخت. طبق گزارش RAND که توسط TFBSO برای استحصال و شناسایی تجارب حاصله در افغانستان توظیف گردیده بود، آقای برنکلی بتاريخ ۳ جون سال ۲۰۱۱، یادداشت را عنوانی وزارت دفاع ارسال داشت و طی آن نگاشته بود که، TFBSO ظرفیت کافی اداری برای حمایت از فعالیت فراتر از ختم ماه جاری را ندارد. آقای برنکلی همچنان تقاضای کاهش فعالیت های تاسک فاسک را نموده بود. ۳۴ با وصف آن مصارف TFBSO در سال ۲۰۱۲ صعود نمود. ۳۵

۳۰: صنایع نفت، گاز و منرالی افغانستان: مگر اینکه ادارات ایالات متحده برای بقای این سرمایه گذاری سریعاً اقدام نمایند ۴۸۸ میلیون دالر وجو تمویلی در معرض خطر است، تقشیش سیگار-۱۵-۵۵-AR، اپریل، ۲۴، ۲۰۵، صفحه ۱۰.

۳۱ مصاحبه پال برنکلی توسط سیگار ، ۱۷ دسامبر ۲۰۱۵

۳۲ مصاحبه داکتر کتالینو توسط سیگار، ۶ جنوری ۲۰۱۶.

۳۳ مصاحبه پال برنکلی توسط سیگار ، ۱۷ دسامبر ۲۰۱۵ طبق گزارش سال ۲۰۱۶، RAND و مصاحبه سیگار با پال برنکلی مفاد شامل قانون صلاحیت های دفاع ملی برای سال مالی ۲۰۱۱ بعد از تصمیم کونسول جنرال وزارت دفاع در بهار سال ۲۰۱۰ نافذ گردید و حاکی آن بود که، TFBSO صلاحیت های قانونی وزارت دفاع را نقذ کرده، زیرا این تاسک فورس یک ماموریت کمک بین المللی میباشد نه ماموریت نظامی.

طبق گفته آقای برنکلی به سیگار ، مسئله مشکل ساز دیگر در بخش مدیریت برنامه این این بود که، وی به صفت رئیس TFBSO برنامه ها را بدون آگاهی از هزینه آن منظور میکرد. آقای برنکلی گفت که، وی قیمت/هزینه هیچ یک از پروژه ها را نمی دانست، مدیران وی صرف نیازمندی ها را تثبیت نموده و از پروسه قرار داد دوری اختیار میکردند ۳۶ موضوع متحیر کننده این است که، RAND در یافته بود که ، مدیران TFBSO به صفت نماینده های آمر (مسؤل قرار داد ها آموزش دیده اند و همچنان داکتر کتالینو Dr. Catalino که ابتدا به صفت معاون آقای جیمز بولیون و بعداً به صفت رئیس TFBSO ایفای وظیفه نموده، به سیگار گفت که، وی هزینه ها/قیمت برنامه را میدانست هزینه ها برنامه ، و این بسیار حیران کننده است که آقای برنکلی هزینه های برنامه را نداند. را نداند. ۳۷

عدم موجودیت توأمیت در مدیریت برنامه و استقامت ستراتیژیک مستقیماً تأثیر منفی روی کوشش های TFBSO جهت نیل ل به اهداف عمومی آن داشت حتا در حالیکه همچو مسایل حین انتقال TFBSO از عراق به افغانستان شناسایی گردیده بود. طبق هشدار مرکز مطالعات بین المللی و ستراتیژیک (Cetre for Strategic and Internationa Studies -CSIS) در سال ۲۰۱۰ ،

هیچ راه /طریقه منسجم برای شامل ساختن سکتور خصوصی (خارجی یا مربوط ایالات متحده) در فعالیت های اقتصادی در ساحات جنگی وجود ندارد. دولت عراق و تاسک فورس هر دو از سال ۲۰۰۶ بدینسو در جهت جلب سرمایه گذاری کوشش میکردند. در حصه سایر مسایل در سطح پالیسی، مرکز مطالعات ستراتیژیک و بین المللی نتوانسته دریابد که این مسئله به یک شیوه منسجم در بین دولت ایالات متحده رسیدگی صورت گرفته باشد. ۳۸

علاوئاً در سال ۲۰۱۱، اداره احتساب دولت امریکا GAO دریافته که، هیچ رهنمود کتبی (تحریری) برای مامورین TFBSO که مسؤولیت تنظیم امور پروژه های تاسک فورس را به عهد داشتند موجود نبود. ۳۹ اداره احتساب دولتی امریکا GAO مشخصاً دریافته که، در حین حالیکه سطح بلند رتبه اهداف کلی، فلسفه و طرز العمل مدیریت را را فراهم مینمودند، معیار و نیازمندی های مورد نظر برای تثبیت مقیاس های پروژه، پروسه نظارت و ارزیابی یا نیازمندی برای اینکه چه نوع اسناد جمع آوری و درج اسناد گردند وجود نداشت. ۴۰

۳۴ a نظربه گزارش RAND انسیتوت تدقیق دفاع ملی در مورد TFBSO: تجارب حاصله از افغانستان، که در صفحه ۱۶ آن نگاشته شده ، پال ، ای . برنکلی معاون معین وزارت دفاع و رئیس " پلان پیشنهادی جایگزینی " نامه (یادداشت) TFBSO به وزیر دفاع ، رابرت گیتس، وزارت دفاع ایالات متحده، ۳ جون سال ۲۰۱۱. الی تاریخ ۱۳ جنوری ۲۰۱۵، سیگار این نامه (یادداشت) را از وزارت دفاع دریافت نکرده بود.

۳۵ در نهایت رئیس جمهور اوباما قانون استحکام و تداوم وجوه تمویلی دولت برای سال ۲۰۱۵ را به تاریخ ۱۶ دسامبر ۲۰۱۶ توشیح کرد که به اثر آن منابع تمویلی TFBSO قطع و چند ما بعد آن کاملاً بسته شد.

۳۶ مصاحبه پال برنکلی توسط سیگار ، ۱۷ دسمبر ۲۰۱۵

۳۷ به گزارش RAND انسیتوت تدقیق دفاع ملی سال ۲۰۱۶، صفحه ۱۰۱ و مصاحبه جوزیف کتالینو توسط سیگار بتاریخ ۶ جنوری سال ۲۰۱۶ مراجعه نمائید.

۳۸ مرکز مطالعات ستراتیژی و بین المللی ، گزارش نهایی در مورد تجارب حاصله TFBSO وزارت دفاع جون ۲۰۱۰ صفحه ۳.

۳۹ اداره احتساب دولتی ایالات متحده، تاسک فورس فعالیت های تجارتی وثبات: اقدامات ضروری برای طرح رهنمود مدیریت و نظارت و بهبود تشریک معلومات، GAO، جولای ۲۹، ۲۰۱۱، صفحه ۹

کار ما تا امروز نشان می‌دهد که به نظر نمی‌رسد، TFBSO از تجارب حاصله خویش در عراق و تجارب اولیه خویش در افغانستان استفاده به عمل آورده باشد. فقدان استقامت ستراتیژیک و عدم توأمیت در مدیریت باعث شد که کار به یک شیوه پراکنده در راستای رشد اقتصادی انجام و طی آن تاسک فورس در موارد چون تورید بز های مو رزد ایثالوی برای بلند بردن سطح تولیدی صنایع کشمیره هرات تا به مین کشی، ریسرج در مورد مواد سوخت حیه ((Biofuel، و تمویل برنامه برزگ در حمایت از صنایع استخراجی سرمایگذار ی نماید. (به ضمیمه ۲ در مورد لست و وضعیت تمام پروژه های TFBSO مراجعه نمایند). بر اساس ارزیابی اقتصادی توسط FBSOT، این نوع طرز برخورد غیر متمرکز و بدون تسلسل ر تاثیر ناچیزی برای حمایت از رشد اقتصادی در افغانستان داشت. ۴۱

عدم هماهنگی مساعی

هماهنگی و تشریک مساعی در سطح ستراتیژیک و پروژه بین وزارت ها و دوایر دولتی، دوایر و ساختار های دولت میزبان، سایر کمک کنندگان (دونر ها) و مردم محل برای عملی نمودن و حصول اهداف دولت ایالات متحده در افغانستان به یک شیوه واحد یک امر ضروری پنداشته میشود. طوریکه قبلاً گزارش دادیم، TFBSO و همتا های کاری آن در افغانستان به شمول وزارت خارجه و اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده USAID در تشریک مساعی و هماهنگی فعالیت های ایشان در سکتور های حساس مانند صنایع استخراجی نا موفق بودند. ۴۲

مسئله عدم موفقیت در هماهنگی در عراق نیز شناسایی شده بود و اگر وزارت دفاع و رهبری TFBSO از تجارب حاصله خویش در عراق میاموخت، شاید میتوانست از بروز همان چالش های مشابه در افغانستان جلوگیری نماید. بطور مثال در سال ۲۰۱۱ RAND ملاحظه نموده بود که تعداد زیاد از "پروژه های TFBSO در عدم هماهنگی با اداره ملکی ایالات متحده طرح و تطبیق گردیده بود". ۴۳ به همین منوال، سرمفتش ویژه برای بازسازی عراق در یافته بود "که میزان تشریک مساعی و همکاری تاسک فورس وزارت دفاع برای فعالیت های تجارتی و ثبات TFBSO با برنامه های محلی، ولایتی و منطقوی ناکافی بوده" و این اداره در شامل ساختن طرح های بلند خویش در قالب کار های سایر سازمان ها ناموفق بوده است. ۴۴ رئیس قبلی TFBSO به ما گفت روابط میان TFBSO و وزارت خارجه در عراق توأم با اختلاف نظر ها بود و عقیده بر این بود که جانب تاسک فورس حاضر به تشریک مساعی نمی باشد. ۴۵

۴۰ اگر چه ارزیابی توسط شرکت مشورتی بوستون گروپ در ماه اکتوبر ۲۰۱۳ حاکی آن بود که تحلیل TFBSO در سطح ستراتیژیک، ارزیابی برنامه و فعالیت های پلان گذاری بهبودی رونما گردیده، گزارش دیگر شرکت مشورتی بوستون گروپ که در همان به نشر رسید به چنین نتیجه گیری نموده بود که مسؤلیت های موقتی () کمی اسناد فعالیت های قبلی آنها هنوز موثریت آن را محدود ساخته است به (خلص گزارش بوستون گروپ اکتوبر :) مراجعه نمایند. وسیله فعالیت تجارتی و رشد ثبات، اکتوبر، ۲۰۱۳).

۴۱ طوریکه در ارزیابی اقتصادی TFBSO پیش بینی شده، برنامه های TFBSO ممکن سبب افزایش . ۲۸.۱ میلیارد دالر در تولید ناخالص ملی در سال ۲۰۱۵ میگردد طبق پیش بینی فوق هیچ پیشرفت در روند رشد اقتصادی رونما نگردید، در واقع صندوق وجهی جهان، پول، کاهش تولید ناخالص ملی را از ۴.۲۰ میلیارد به ۷.۱۹ میلیارد در سال ۲۰۱۵ و ۲۰۱۶ تخمین نموده است. ۲۰۱۶. به گزارش شرکت خدمات مشورتی ویستنج و اسپرتاس، صفحه ۱۵، سال ۲۰۱۴ و دیتایس [چشم انداز اقتصادی) World Economic Outlook (جهان ف اکتوبر ۲۰۱۵ مراجعه نماید

۴۲ صنایع نفت، گاز و منرال های (مواد معدنی) افغانستان: مگر اینکه، ادارات ایالات متحده سربعاً بخاطر بقای سرمیگذاری اقدام نه نمایند، سرمایگذاری ۴۸۸ میلیون دالری در معرض خط قرار دارد. گزارش تقشیش سیگار ۵۵-۱۵-AR

۴۳ RAND انستیتوت تدقیق دفاع ملی، از شور تا ثبات، جلد ۱ : توانایی ها و طرز العمل های کلیدی صفحه ۴۶، سال ۲۰۱۱

یک بخش از گزارش سال ۲۰۱۰ توسط مرکز مطالعات ستراتیژیک و بین المللی در مورد تجارب حاصله TFSBO در عراق هوشدار میدهد که، "فعالیت موفق اقتصادی مستلزم تبادل معلومات و تشریک مساعی در بین دولت ایالات متحده در تمامی سطوح سازمان های بین المللی (کثیر الطرفین) و غیر دولتی غیر دولتی NGO میباشد". ۴۶ متأسفانه، مطابق گفته رئیس اسبق TFSBO به سیگار، تاسک فورس از آغاز فعالیت های خویش در افغانستان روابط مؤثر را با اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده یا وزارت خارجه ایجاد نکرده بود. ۴۷

در افغانستان تأثیر این چنین نا هماهنگی، در پروژه های نا تمام به ارزش میلیون ها دالر که نتوانستند اهداف مورد نظر را حاصل نمایند، رونما گردید. در ماه اپریل سال ۲۰۱۵ دریافتیم که تقریباً تمام پروژه های بزرگ استخراجی TFSBO در زمان پایان فعالیت های این تاسک فورس نا تمام باقی مانده و هیچ یک از طرح های ستکور استخراجی به وزارت خارجه یا اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده USAID منتقل نگردیده است. ۴۸ بطور مثال هیچ یک از داوطلبی های منرال ها و سمنت به حمایت تاسک فورس منتج به عقد قرارداد نگردیده و دو سند داوطلبی نا تمام میباشد. ۴۹

زمانیکه سیگار از اداره انکشافی ملل متحد و مقامات وزارت خارجه در این مورد پرسش نمود، که چرا هیچ یک از ادارات آنها فعالیت های TFSBO را ادامه نمی دهند، ایشان در پاسخ گفتند که دلیل آن عدم علاقمندی سطح رهبری آنها به این کار است. در واقع، اداره انکشافی ایالات متحده و وزارت خارجه بعضی فعالیت های TFSBO مانند پائپ لاین شبرغان-مزار شرف را به نسبت نگرانی های امنیتی، عدم ثبات و سایر مشکلات به مثابه بدهی (مسئولیت غیر ضروری) تلقی مینمایند. ۵۰

آخرین رئیس TFSBO داکتر جوزیف کتالینو این موضوع را به سیگار تأیید نمود که، در زمان جلسات پلانگذاری در سال ۲۰۱۳، واضح شد که، وزارت خارجه و اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده USAID هیچ یک علاقمندی چندان به ادامه برنامه های TFSBO ندارند. داکتر کتالینو همچنان گفت که، در استفاده واژه "انتقال" حین اشاره به ختم TFSBO و فعالیت های آن مبالغه صورت گرفته است. ۵۱ طبق اظهارات داکتر کتالینو، از واژه "انتقال" صرف در قسمت رجوع به قانون صلاحیت های دفاع ملی برای سال مالی ۲۰۱۱ استفاده به عمل آمده و اینکه تاسک فورس واقعاً روی ختم پروژه ها از طریق بستن کامل آنها و یا انتقال آن به جوانب علاقمند در سکتور خصوصی و دولت افغانستان کار میکرد. ۵۲

۴۷ مصاحبه جیمز لولینون توسط سیگار، ۲۳ جنوری، ۲۰۱۵.

۴۸ صنایع نفت، گاز و منرال های (مواد معدنی) افغانستان: مگر اینکه، ادارات ایالات متحده سریعاً بخاطر بقای سرمیگذاری اقدام نه نمایند،

سرمایگذاری ۴۸۸ میلیون دالری در معرض خطر قرار دارد. گزارش تفتیش سیگار ۵۵-۱۵-AR.

۴۹ صنایع نفت، گاز و منرال های (مواد معدنی) افغانستان: مگر اینکه، ادارات ایالات متحده سریعاً بخاطر بقای سرمیگذاری اقدام نه نمایند،

سرمایگذاری ۴۸۸ میلیون دالری در معرض خطر قرار دارد. گزارش تفتیش سیگار ۵۵-۱۵-AR. صفحه ۱۴

۵۰ سیگار ۱۵-۱۵-AL.

۵۱ مصاحبه جوزیف کتالینو با سیگار، ۶ جنوری، ۲۰۱۶.

مسئله مشابه مشکل ساز دیگر، عدم هماهنگی میان تاسک فورس و قوماندانان نظامی بود که این برنامه باید از آنها حمایت میکرد. مرکز مطالعات ستراتیژیک و بین المللی در سال ۲۰۱۰ در عراق گزارش داده بود که، TFBSO "از طریق حمایت از قوماندان برای نیل به اهداف آنها در عرصه بازسازی و رشد اقتصادی مؤثر واقع شده و رفع مسئولیت نموده اند" ۵۳ با آنهم، RAND در افغانستان دریافته است که TFBSO عامل بود که میبایست در قبال فعالیت های نظامی مفید واقع میشد. لیکن "تاسک فورس به عوض شمولیت در تیم منحیث یک عضو کاری، در حیطه کاری خویش محدود باقی ماند." ۵۴

بستن فعالیت های TFBSO مانع نظارت از فعالیت های تاسک فورس و عدم توانایی وزارت دفاع برای ارائه پاسخ به تقاضای های معلومات گردید

در حالیکه این امر شامل مراحل ابتدایی کار ما در رابطه به TFBSO نبود، بسته شدن TFBSO بتاريخ ۳۱ مارچ سال ۲۰۱۵ باعث ایجاد نگرانی های جدی در مورد عدم آگاهی اداری وزارت دفاع در قبال فعالیت ها و تصامیم TFBSO گردید. وزارت دفاع از اپریل ۲۰۱۵ اظهار داشته که زمانیکه گانگرس به تمویل TFBSO پایان داد، این وزارت ظرفیت تخصصی لازمه، صلاحیت یا منابع مالی برای ارائه پاسخ به سولات در مورد فعالیت های TFBSO در افغانستان را بدسترس خویش ندارد.

در زمان بستن کامل TFBSO، ساختار گزارش دهی آن در چارچوب وزارت دفاع به شکل واضع از طریق مکاتیب ها و لوايح مختلف ایجاد گردیده بود. ۵۵ با آنهم، طوری که به نظر میرسد، این ساختار در قسمت حفظ معلومات اداری وزارت دفاع در قبال فعالیت ها و متعاقباً انحلال تاسک فورس کمک نه نموده است. بطور مثال در تاریخ ۱۶ مارچ ۲۰۱۵، دو هفته قبل از بستن TFBSO، سیگار گزارش تفتیش خویش را برای مرور و ابراز نظر به وزارت دفاع ارسال نمود. ۵۶ وزارت دفاع از اظهار نظر در مورد یافته های گزارش یا پیشنهادات آن به نسبت بسته شدن TFBSO تا آن زمان ابا ورزید.

۵۲ مصاحبه جوزیف کنالینو با سیگار، ۶ جنوری، ۲۰۱۶.

۵۳، گزارش نهایی مرکز مطالعات ستراتیژیک بین المللی، تجارب حاصله از تاسک فورس وزارت دفاع برای فعالیت تجارتي و ثبات، جون ۲۰۱۰ صفحه ۴.

۵۴ RAND انستیتوت تدقیق دفاع ملی، ۲۰۱۶ صفحه ۵۰

۵۵ مکتوب وزیر دفاع، سال ۲۰۰۶، مبنی بر ایجاد TFBSO، در آن آمده که، تاسک فورس گزارش خویش را به وزیر دفاع تقدیم خواهند نمود. پنج سال بعد، یادداشت مورخ سال ۲۰۱۱ وزیر دفاع، مسئولیت های گزارش دهی و انسجام TFBSO را مشخص ساخت و از رئیس TFBSO میخواست تا در رابطه به وظایف یومیه TFBSO با معاون معین وزارت دفاع در بخش خریداری، تکنالوژی و لوژیستیک و همچنان با معاون رئیس اداری از نزدیک تشریک مساعی داشته باشد. این نامه همچنان از رئیس TFBSO میخواست تا لوی درستیز (رئیس ستاد مشترک) و معاون وزیر دفاع در بخش پالیسی را در جریان فعالیت های TFBSO قرار دهد. نامه معین وزارت دفاع گوردن انگلند به رؤسای ریاست های نظامی و سایرین، ۲۲ جون، ۲۰۰۶. نامه وزیر دفاع رابرت گیتس به رؤسای ریاست های نظامی و سایرین ۲۵ مارچ، ۲۰۱۰.

۵۶ صنایع نفت، گاز و منرال های (مواد معدنی) افغانستان: مگر اینکه، ادارات ایالات متحده سربعاً بخاطر بقای سرمیگذاری اقدام نه نمایند، سرمایگذاری ۴۸۸ میلیون دلاری در معرض خط قرار دارد. گزارش تفتیش سیگار ۵۵-۵۵-AR.

به همین منوال در پاسخ به تقاضای سیگار در ماه می سال ۲۰۱۵، منبئ به تدویر جلسه برای بحث در مورد یافته مسوده گزارش تفتیش که در برگیرنده مسئله مؤثریت برنامه های TFBSO بود، یکی از مقامات بلند رتبه دفتر معاون وزارت دفاع در بخش پالیسی از طریق ایمیل به سیگار چنین نوشت،

"منبئ رسیدگی به مسایل TFBSO مربوط وزارت دفاع نمی باشد (ختم معیاد صلاحیت داده شده از جانب کنگره برای رسیدگی به کاری های TFBSO) بنا کارمند مجرب یا ظرفیت کاری در نزد ما موجود نیست که روی این گزارش ابراز نظر نمائیم" ۵۷

یک ماه بعد، در جون ۲۰۱۵، در پاسخ به تقاضای مطالبه معلومات توسط سیگار در مورد استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی توسط معاون معین پالیسی وزارت دفاع (Principal Deputy Under Secretary of Defense) حاکی از آن بود که بسته شدن TFBSO سبب شده تا در دفتر وزیر دفاع " منبئ مامورین متخصص برای ارائه پاسخ به سولات در این زمینه یا بررسی مناسب معلومات که توسط WHS در آرشیف اجرایی دفتر وزیر وزارت دفاع حفظ گردیده، در دسترس خویش ندارد" ۵۸ و بارهم بار دیگر به تاریخ ۹ اکتوبر ۲۰۱۵ وزارت دفاع با حفظ موقف قبلی در این زمینه اظهار داشت که قادر به ارائه پاسخ به سولات در مورد TFBSO نمی باشد. ۵۹

در همین اواخر، ۸ جنوری سال ۲۰۱۶ بعد از تمدید مدت معینه برای ۶۰ روز دیگر، معین پالیسی وزارت دفاع (Principal Deputy Under Secretary for Policy) در مورد موضوعات شامل گزارش تفتیش که اخیر جهت بررسی نتایج فعالیت های TFBSO برای رشد صنایع استخراجی در افغانستان اجر شده بود، اظهار نظر نکردند. در عوض پاسخ وزارت دفاع سیگار را به مراجعه به تحلیل RAND پیرامون درس های حاصله از تجارب تاسک فورس هدایت نمود.

پاسخ های وزارت دفاع از ماه مارچ ۲۰۱۵ بدینسو، بعضی پرسش های را ایجاد مینماید که آیا TFBSO به مشکل مستقل از اداره و نظارت داخلی وزارت دفاع کار میکرد، با وجودیکه TFBSO توسط معاون وزارت دفاع در طول زمان موجودیت ایجاد و مسولیت گزارش دهی مستقیم را به دفتر وزیردفاع داشت. ۶۰ علاوه بر آن، در طول هفت ماه آخر TFBSO قبل از بسته شدن، گزارش خویشرا به معاون اول معین وزارت دفاع در بخش پالیسی ارائه می نمود..

عدم توانایی وزارت دفاع در پاسخ به تقاضای معلومات همچنان سبب ایجاد بعضی سولات میشود، زیرا تعداد زیاد از مسولین اسبق TFBSO به شمول آخرین رئیس تاسک فورس، داکتر جوزیف کتالینو هنوز هم برای این وزارت کار مینماید و سایر کارمندان اسبق TFBSO در دراردو(نیروی نظامی امریکا) و در کل تحت اثر وزارت دفاع باقی مانده اند. ۶۱

۵۷ ایمیل (پست الکترونیکی) مقام رسمی وزارت دفاع در دفتر وزیر دفاع در بخش پالیسی به مدیر ارشد تفتیش سیگار، ۲۷ می، ۲۰۱۵.

۵۸ به سیگار SP-۶۰-۱۵ و معاون اول معین وزارت دفاع، نامه به محترم جان، ایف سوپکو [SOPKO] ۱۷ جون، ۲۰۱۵، مراجعه نمائید. [SOPKO] نامه ماه اکتوبر سال ۲۰۱۵، به سیگار به پاسخ گزارش در مورد استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی به هزینه ۴۳ میلیون دالر، با حفظ موقف قبلی تکراراً نوشت که، از آنجایکه TFBSO در ماه مارچ ۲۰۱۵ بسته شده، این وزارت منبئ داری ظرفیت کاری لازمه برای پاسخ به سولات سیگار در مورد این یا هر فعالیت دیگر TFBSO نمی باشد.

۵۹ نامه به محترم جان، ایف، سوپکو و، معاون اول معین وزارت دفاع، براین، پی، میکیون، ۹ اکتوبر، ۲۰۱۵.

۶۰ نامه معین وزارت دفاع گاردون انگلند به ریاست های نظامی و سایرین ۲۲ جون ۲۰۰۶

در این اواخر سیگار در یافته که داکتر کتالینو از ماه جون ۲۰۱۵ بدینسو در این وزارت کار مینماید و وزارت موصوف را برای پاسخگویی به پرسشها از زمان بسته شده تاسک فورس تا به الحال موظف ننموده است. ۶۲ به همین ترتیب، داکتر کتالینو به سیگار گفتند که وزارت دفاع از وی نخواست است تا نظر خویشرا در زمینه ارائه یا در پروسه مرور مسوده گزارش RAND که در ماه جون ۲۰۱۵ به وزارت دفاع تسلیم و بلاخره در جنوری سال ۲۰۱۶ به نشر رسید، سهم بگیرد. تا به حال، معلوم نیست وزارت دفاع چه کسی را برای مرور موضوعات شامل گزارش RAND بین جون ۲۰۱۵ و جنوری سال ۲۰۱۶ توظیف نموده باشد.

عدم موفقیت وزارت دفاع در شناسایی و استفاده ظرفیت موجود در داخل اداره برای ارائه پاسخ به تقاضای های معلومات، ابراز نظر روی یافته و پیشنهادات به وزارت دفاع، و مرور گزارش تجارب حاصله مایه تأسف است. اگر چه شرایط و زمان بازگشت داکتر کتالینو به دفتر معاون وزارت دفاع در بخش پالیسی بیشتر نگران کننده میباشد.

بطور اخص داکتر کتالینو اظهار داشتند که سرپرست رئیس عملیاتی در دفتر معاون وزارت دفاع فردیست که با وی دوبار تماس گرفته، مصاحبه انجام داده و موصوف را در جون ۲۰۱۵ در پست جدید اش منحصت مشاور ارشد دستیار وزیر دفاع در بخش عملیات های خاص و مبارزه با تروریسم مقرر نموده است. این پست همچنان تحت نظر رئیس عملیاتی و معاون اول وزارت دفاع در بخش پالیسی قرار دارد. چنانچه، باوجود ابراز نظرات طی مکاتیب رسمی و ملاقات ها با سیگار، به نظر میرسد که مقامات بلند رتبه در دفتر معاون وزارت دفاع در بخش پالیسی واضحاً می فهمند که آخرین رئیس TFBSO جهت کار با ایشان باز گشته است.

در نهایت، ظاهراً وزارت دفاع، تمایل یا توانایی ارائه پاسخ به سوالات در مورد فعالیت های TFBSO را ندارد که سبب ایجاد نگرانی وسیع برای گانگریس و سایر ادارات نظارتی شده و این در حالیست که فعالیت ها در افغانستان رو به اختتام میباشد. عدم موفقیت وزارت دفاع در قبال حفظ دانش اداری طوریکه قبلاً تذکر به عمل آمد، و ناکامی این وزارت در استفاده از دانش اداری موجود مبین فقدان بنیادی پلان گذاری است که منتج به اثر گذاری منفی روی نظارت و حساب دهی شده است. ناکامی در این زمینه مانع نظارت روی فعالیت های تاسک فورس شده که مکلف به پرداخت ۷۶۰ میلیون دالر بوده و تجربه بی نظیر وزارت دفاع در راستای رشد اقتصادی بود. علاوه، به شیوه که TFBSO بسته شد، و ادعای این امر که بسته شدن آن روی توانایی وزارت دفاع برای پاسخ گویی به پرسشها باعث ایجا گمانه زنی/شبح شده که نظارت از برنامه های چندین میلیاردی بینظیر در افغانستان (مانند برنامه پاسخ عاجل قوماندان و برنامه زیر بناهای افغانستان بعد از ختم این برنامه ها دیگر ممکن نخواهد بود.

۶۱ تاریخ ۱۴، جنوری ۲۰۱۶ سیگار نامه را از معاون اول معین وزارت دفاع براین، پی، میکیون دریافت کرد که طی آن یکتعداد کارمندان قبلی TFBSO که برای وزارت دفاع کار میکردند مشخص شده بود. تاریخ ۱۴ جنوری، ۲۰۱۶ معاون وزیر دفاع میکیون همچنان هارد درایف (Hard Drive) را به سیگار فرستاد و ابراز داشت که حاوی نقل اسناد حفظیه TFBSO در آرشیف مقام وزارت دفاع در مقر آن در واشنگتن میباشد. سیگار تا فعلاً مرور تمام اسناد این هارد درایف را انجام نداده است.

۶۲ مصاحبه جوزیف کتالینو با سیگار، ۶ جنوری ۲۰۱۶.

نتیجه گیری

بعد از ۱۴ سال، صد ها میلیارد دالر برای حمایت نیروی نظامی ایالات متحده به مصرف رسیده و تقریباً ۱۱۰ میلیارد دالر برای بزرگترین فعالیت بازسازی در تاریخ ایالات متحده مختص گردید است، ایالات متحده تعهد پایدار در قبال ماموریت اش در افغانستان نشان داده است. اگر چه تعداد زیادی از نیرو ها به کشور بازگشته و گانگريس وجوه سالانه برای بازسازی افغانستان را کاهش داده، تقریباً ۹.۸ میلیارد دالر هنوز هم موجود بود که باید الی ۳۰ سپتمبر سال ۲۰۱۵ به مصرف میرسد. ۶۳ اصافه بر آن، دولت ایالات متحده تعهد نموده بود تا ده ها میلیارد دالر اضافی را برای کمک به بازسازی طی "دهه تحول افغانسان" تهیه نماید، و اخیراً متعهد شده تا به حضور نظامی خویش غرض حمایت از دولت افغانستان الی ثبات و توانمندی دولت در تأمین مستقلانه امنیت و رفع خطرات امنیتی از جانب شورشیان ادامه دهد. ۶۴

علازم این تعهدات، مدیریت و نظارت از کوششهای وسیع جاری، به دست مامورین ملکی و نظامی در افغانستان که تعداد آن رو به کاهش است سپرده شده است. کاهش منابع بدین معنی یست که نظارت و کسب فعالانه تجارب دولت ایالات متحده در افغانستان و عراق نسبت به هر زمانی دیگر حایز اهمیت میباشد. یکجا با گانگريس ما باید مطمین باشیم که هر دالر بطور مؤثر، مثمر و به هدف مورد نظر به مصرف رسیده است. بدین منوال، ما باید بفهمیم که منحص یک ملت ما در کجا به اهداف خویش نرسید ایم، از اشتباهات خویش بیاموزیم و اقدامات مؤثر اصلاحی حین حالیکه که بطرف بازسازی افغانستان به پیش میروم روی دست گرفته، عملی نمائیم. ناکامی در رسیدن به این هدف، احتمال آن را کمتر میسازد که افغانستان به یک کشور با ثبات و امن مبدل گردد، چنانچه میتواند باعث ضیاع تمام سرمایهگذاری توسط ایالات متحده، دولت افغانستان و متحدین ما گردید.

اگر چه TFBSO فعلاً بسته شده، این برنامه حدوداً ۸۰۰ میلیون دالری وسیله و محرک اصلی وزارت دفاع برای تشویق سرمایهگذاری سکتور خصوصی در افغانستان جهت کاهش خشونت، تأمین ثبات و تحرک اقتصادی بود. درک چگونگی موفقیت ها و ناکامی طرح های (برنامه های) TFBSO برای گانگريس (کانگره) و دولت های آینده در زمان تجویز فعالیت رشد اقتصادی در قبال ماموریت های احتمالی در آینده حساس و ضروری میباشد.

تا به حال، سیگار به مدارک معتبر دست نیافته که نشان دهد فعالیت های TFBSO در افغانستان رشد مطلوب اقتصادی، نتایج متوقع با ثبات سازی را که دلیل برای ایجاد این تاسک فورس بود، فراهم ساخته باشد. بر خلاف، میراث TFBSO در افغانستان بنابر پروژه های ناتمام، ضعیف پلان شده و درست درک ناشده خدشدار گردیده است. استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی یک مثال آن است. با توجه به قیمت بلند پروژه، عدم موجودیت شبکه ملی یا حتی منطقوی گاز

۶۳ رئیس جمهور اوباما در ۱۶ دسامبر سال ۲۰۱۴ قانون تثبیت و تداوم تخصیصات را برای دولت ایالات متحده و بقیه سال توشیح نمود که ۲۰.۵ میلیارد دالر رابرای چهار صندوق از جمله هفیت صندوق وجهی بازسازی افغانستان فراهم میآورد. الی ۳۰ سپتمبر سال ۲۰۱۵ بیشتر از ۱۷.۲ میلیارد دالر برای سال مالی ۲۰۱۵ قابل پرداخت بود که ۹۳.۱ به مصرف رسیده بود (تأذیه شده بود)

۶۴ در آگست، ۲۰۱۳ وزارت دفاع و وزارت خارجه آخرین نسخه چارچوب ستراتیژیک نظامی برای افغانستان را منتشر ساخت. این چارچوب رهنمود ستراتیژیک را برای تمام مامورین ملکی و نظامی مستقر در افغانستان فراهم آورده، اولویت های ایالات متحده را که هدف این چارچوب در طول دهه تحول (۲۰۱۵-۲۰۲۴) میباشد مشخص میسازد.

و زیربنای توزیع محلی گاز برای تأمین شبکه استیشن های گاز مایع طبیعی و عدم موجودیت مارکیت مستهلکین این چنین استیشن ها (بدون هیچ نوع امتیاز برای مالکین عراده تا به تغیر واسطه خویش از تیلی به گاز مایع طبیعی تشویق گردند)، تا هنوز واضح نشده که چرا TFBSO از همان ابتدا به این عقیده بود که این پروژه باید عملی شود..

در اخیر ، به نظر نمی رسد که وزارت دفاع و رهبری تاسک فورس از تجارب ابتدایی فعالیت خویش در افغانستان آموخته در قسمت رفع آنها اقدامی کرده باشند. بطور مشخص، فعالیت های TFBSO در افغانستان فاقد موارد ذیل بوده است: (۱) یک ستراتیژی تمام عیار ، (۲) توأمیت و تمرکز در پروسه ها و رهبری، (۳) هماهنگی و تشریک مساعی با سایر جوانب ذیربط در دولت ایالات متحده و افغانستان، همچنان سایر کمک کنندگان و مردم محل ناکامی وزارت دفاع و تاسک فورس در پاسخگوی به و تطبیق تغیرات بر اساس تجارب قبلی، ظاهراً سبب و زمینه ساز توقعات نا تمام از فعالیت های TFBSO در افغانستان گردید.

قانون صلاحیت های دفاع ملی برای سال ۲۰۱۲ میلادی ادامه TFBSO را تجویز نمود. اگر چه گزارش کمیته خدمات قوت های مسلح حاکی از آن بود که " وظیفه رشد تثبیت سکتور خصوصی از حیطة ظرفیت های اصلی وزارت دفاع به بیرون میباشد." ۶۵

در روشنی یافته های ما تا به حال در مورد فعالیت TFBSO بیان محتاطانه فوق الذکر کاملاً دقیق به نظر میرسد. بطور مشخص، تحلیل ما نشان میدهد که تاسک فورس اکثریت اهداف خویشرا حاصل ننموده که این امرهم در کوتاه مدت وهم در دراز مدت واضح خواهد شد. بر علاوه، بررسی جاری سیگار از فعالیت های TFBSO در افغانستان باعث بروز سوالات زیادی حل نشده گردیده که باید حین طرح برنامه های مشابه به TFBSO در آیند مورد توجه گانگریس و هر اداره مسؤل دیگر باشد. بطور مثال :

- آیا وزارت دفاع رهبری این چنین فعالیت های رشد اقتصادی را در قبال ماموریت های احتمالی در آینده به عهده داشته باشد؟
- چه عوامل مانع هماهنگی و تشریک مساعی میان TFBSO، وزارت خارجه و اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده گردید، که در نهایت منجر به فعالیت های تکراری (دوگونی اجرات) و حتا اجرای فعالیت های که در تقابل هم قرار داشتند شد، و چطور میتوان آن را در آینده رفع کرد؟
- مصرف ۷۶۰ میلیون دالر توسط TFBSO سبب حصول چه مقدار سرمایه گذاری مستقیم سکتور خصوصی گردیده و چطور میتوان آن را با مدل های مروج بازسازی که با به کار اندازی اداره انکشاف بین المللی ایالات USAID یا وزارت خارجه تطبیق میگردد، مقایسه کرد؟
- پروژه ها و برنامه های TFBSO چه تأثیری روی تحکیم ثبات در افغانستان داشته، حتا در سطح محلی، و آیا موفقیت های آن پایدار بوده میتواند؟
- آیا پرابلم سیستمیک (از لحاظ سلسله مراتب) در عرصه رهبری و نظارت وزارت دفاع از فعالیت های TFBSO در افغانستان وجود داشت که باید به آن رسیدگی به عمل آید ؟

۶۵ مجلس نمایندگان ایالات متحده، قانون صلاحیت های دفاع ملی برای سال مالی ۲۰۱۲ (گزارش کمیته (معه . مجلس نمایندگان ۱۵۴۰)، ۲۰۱۱، بخش ۱۵۳۳

ظاهراً دو کلمه اخیر وزارت دفاع، گزارش سال ۲۰۱۶ RAND، پاسخگوی کامل این سوالات نبوده و تجارب حاصله را بدون کوشش برای تثبیت این امر که اگر TFBSO در جهت حصول اهداف معینه قانونی (از جانب گانگریس) از جانب گانگریس موثر بوده یا خیر، بیان میدارد.^{۶۶} در حالیکه میدانیم RAND به پرسش ها در مورد مؤثریت TFBSO نپرداخته، چه در سطح یک پروژه یا کل فعالیت ها، نگرانی ما در سیگار این است که وزارت دفاع تا هنوز هیچ مدرک/سندی را ارائه ننموده که نشان دهد، TFBSO باعث کاهش خشونت، یا افزایش ثبات با وصف مصرف ۸۰۰ میلیون دالر پول مالیه دهندگان، شده باشد.

سیگار به برملا سازی موفقیت ها و کمکاری های تاسک فورس در افغانستان و ارائه پاسخ به سولات فوق متحد خواهد ماند، تا گانگریس، اداره و مردم امریکا را از آن مطلع سازد.

تشکر از فراهم ساختن زمینه برای ارائه گواهی امروز حال منتظر ارائه پاسخ به سولات شما میباشم.

^{۶۶} RAND انستیتیوت تدقیق دفاع ملی، تاسک برای فعالیت های تجارتي و ثبات، تجارب حاصله از افغانستان، ۲۰۱۶ صفحه xi.

ضمیمه ۱: شرح مفصل و نتایج تاسک فورس برای پروژه فعالیت های تجاری و ثبات

سیگار گزارشات خویش را در مورد چندین پروژه تاسک فورس TFBSO فعالیت های تجاری و ثبات را نشر نموده ، اسناد موجود را بررسی و مصاحبه های در ارتباط با سایر پروژه ها انجام داده است. بر علاوه کار سیگار در رابطه به استیشن پرکاری گاز مایع طبیعی، منتج به یافته های ذیل گردیده است:

- گزارش سیگار ۱۶-۱۱ AR ، نفت، گاز افغانستان و صنایع منرالی (معدنی): ۴۸۸ میلیون دالر در قبال ک کوشش های ایالات پیشرفت محدود داشته و چالش ها مانع رشد و سرمایه گذاری بیشتر گردیده، گزارش دوم، یکی از دو گزارش سیگار است که روی فعالیت های ایالات متحده برای انکشاف صنایع استخراجی در افغانستان متمرکز بود. در رابطه به پروژه های TFBSO، سیگار دریافت کرده، کمک تاسک فورس (نیروی کاری) به صنایع استخراجی افغانستان در جهت رشد ظرفیت وزارت معادن و پترولیم پترولیم و بخش های ما تحت آن و ایجاد چارچوب قانونی برای جلب سرمایه گذاری سکتور خصوصی تنظیم شده بود. TFBSO در کل پروژه های کوتاه مدت را به هدف بدست آوردن نتایج آنی عملی و ۱۱ پروژه آن نتایج متفاوت را حاصل نمود، که از جمله ۳ پروژه آن دست آورد نهایت اندک یا هیچ دست آوردی به تاسی از به اهداف پروژه نداشته ، پنج پروژه اهداف معینه را قسماً حاصل نموده و سه پروژه اخیر در کل به اهداف مورد نظر نایل آمده است.

- سیگار-۲-۱۶ SP ، نامه استعلامیه در مورد امنیت TFSBOT که طی آن تقاضای ارائه پاسخ به سولات مبنی بر تصمیم بر هزینه رهبری TFBSO برای محافظت، اسکان و اعاشه پرسونل مربوط به قیمت تقریباً ۱۵۰ میلیون دالر ، اساساً در محلات که دولت ایالات متحده مسئولیت فعالیت آن ها را نداشت. سیگار تا هنوز به معلومات و اسناد دست نیافته که به شکل تحلیلی نشان دهد که نتایج حاصله از سرمایه گذاری روی تاسک فورس مبنای تصمیم بر فعالیت در افغانستان و موقعیت های خارج از کنترل اردوی امریکا یا رئیس ماموریت (Chief of Mission) را تشکیل میداد.

رئیس اسابق TFBSO پال برنکلی به سیگار گفته است که نوعه ماموریت TFBSO فعالیت مستقل TFBSO را تاکید میکرد، اما اینکه مامورین وزارت دفاع به شمول جنرال ستنلی مک کرسنال از تدابیر امنیتی، معیشتی و سفر TFBSO آگاه بود. ۶۷ آقای برنکلی و سایرین مکرراً اظهار داشتند که آزادی در نقل و حرکت مزیت اضافی بود که تاسک فورس به نسبت مامورین اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده مستقر در سفارت و تابع تصامیم و پروتوکول امنیتی دفتر ساحوی از آن برخوردار بود. ۶۸ در سال ۲۰۱۶ RAND اظهار داشت که آزادی در تحرکیت مامورین تاسک فورس موضوع بود که به عنوان عامل " حیاتی در موفقیت تاسک فورس" وسیعاً انعکاس یافته است. ۶۹ اگر چه به جز از همان موارد (و موارد مشابه) نظریات مشتمل بر ضرورت به و تأثیرات

۶۷ مصاحبه با پال برنکلی نکلی توسط سیگار، ۱۷ دسامبر ۲۰۱۵.

۶۸ RAND ، انستیتوت تدقیق دفاع ملی، ۲۰۱۶ صفحات ۹۷-۹۹.

۶۹ RAND ، انستیتوت تدقیق دفاع ملی، ۲۰۱۶ صفحه ۹۸.

آزادی تحرکیت TFBSO برای تشویق سرمایه‌گذاری، تطبیق یا نظارت از پروژه، سیگار تا هنوز مدارک را ملاحظه ننموده که نشان دهد TFBSO تحلیل قیمت به مقابل نفع حاصله را در حصه مصرف ۱۵۰ میلیون دالر قبل از اخذ تصمیم در این زمینه یا هیچ تحلیلی را برای شناسایی منافع حاصله به مقابل سرمایه‌گذاری مورد نظر انجام داده باشد. تا به حال، وزارت دفاع موفق نشده به سوال ما در این زمینه پاسخ ارائه نماید.

- سیگار-۱۵-۵۵-AR. منرال، نفت و گاز افغانستان: سرمایه‌گذاری ۴۸۸ میلیون دالر در معرض خطر بوده مگر اینکه ادارات ایالات متحده اقدام را بمنظور بقای این سرمایه‌گذاری روی دست گیرند. طوریکه ملاحظه شده TFBSO و اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده USAID دو ارگان دولت ایالات متحده بودند که در حصه حمایت مستقیم به صنایع استخراجی افغانستان همکاری نمودند. اسناد TFBSO حاکی از آن است که ۱۱ فعالیت (برنامه) که مقصد آن رشد صنایع استخراجی افغانستان بود، سه هدف کلی ذیل را دنبال مینمودند: (۱) احیای ظرفیت تولیدی اقتصاد افغانستان در هر زمینه ممکن مشمول تمام سکتور های صنعتی (۲) ایجاد عوامل رشد اقتصادی و (۳) ایفای مسئولیت منحصراً برای اتصال دست‌اندرکاران تجارت جهانی با تشبثات پیش‌تاز افغانستان و مقامات رسمی دولت علاوه از انکشاف در بخش منرال ها و هایدروکاربن، فعالیت های TFBSO شامل پروژه های تسهیل زمینه سرمایه‌گذار خصوصی، رشد صنعتی، و سایر پروژه ها بود که وزیر دفاع به اتفاق رای با وزیر خارجه مصمم بودند که باعث تقویت ثبات یا فراهم آوری حمایت ستراتیژیک در کمپاین مقابله با شورشیان در افغانستان خواهد گردید. TFBSO این فعالیت ها را از طریق قرارداد داد ها، فرمایش خرید (Purchase Order) و توافق فی مابین ادارات به ارزش ۲۸۲ میلیون دالر تطبیق نمود. سیگار همچنان دریافته است که ستراتیژی کلی دولت امریکا برای رشد صنایع استخراجی در افغانستان وجود نداشته و همچنان هماهنگی ضعیف و فقدان پلانگذاری موجود بوده است

- سیگار-۱۴-۸۲-IP، سردخانه و دخیرگاه خشک گرشک: کیفیت ساختمان ظاهراً خوب معلوم میشود، لیکن این ساختمان تا به حال مورد استفاده قرار ننگرفته است، سیگار دریافته که در حدود ۳ میلیون دالر برای ساخت این ساختمان به مصرف رسیده که هدف آن بلند بردن توانایی دهاقین افغان برای ذخیره میوه جات و ترکاری برای فروش در بازار های ملی و بین المللی بود که میتواند بل نتیجه باعث کسب عواید بیشتر به نسبت فروش محصولات شان به شکل محلی گردد. ساختار ساختمان خوب معلوم میشد و آماده استفاده بود. با آنهم، TFBSO قرارداد ساخت این ساختمان را بدون حمایت و تعهد رسمی سرمایه‌گذاران خصوصی عقد کرد که در نتیجه در حدود ۳ میلیون دالر ضایع گردید.

• مجتمع تجارتي هرات: TFBSO پروژه مجتمع تجارتي هرات را به مبلغ ۸.۴۶ ميليون دالر ۷۰ تمويل کرد که هدف آن "ايجاد فضاي مناسب مجهز با شبکه مورد نظر و وسايل کمپيوتري که زمينه ساز ايجاد فضاي خلاق باشد و اتصال صنايع تکنالوژي معلوماتي بين المللي را با اين مرکز فراهم سازد، هدف اين بود که اين مرکز مشابه به سليکون ويلي Silicon Valley برای تثبيت نو پا در هرات کار کند. ۷۱ طبق گفته های پال برنکلي، مفکوره ايجاد اين مجتمع زماني در ذهنش خطور کرد که وی فهميد تجاران افغاني مشابه به تاجران سليکان ويلي از زمانه های قبل در اين شهر فعاليت داشتند و آنها ميتوانند از کمک TFBSO بهرمنند شوند. ۷۲ علاوه هرات در کل به نسبت ثبات بيشتر، نيروي مستعد بشري، برق مداوم و ميدان هوايي توجه بيشتر را به خود جلب کرد. ۷۳

با آنهم مجتمع نمونوي (مادل) و تثبيلات که با استفاده از اين مرکز بايد انکشاف مينمود، هيچ يک ثابت و پايدار نبودند. در مصاحبه با سيگاري يکي از کارمندان اسبق TFBSO به ما گفت، "حقيقتاً هيچ چيزي ثابت و پايدار نبود" ۷۴ به همين منوال، رئيس قبلي TFBSO جيمز بوليون، به سيگار گفت که، قراردادي های که پروژه را تطبيق ميکردند "هيچ کاري نکردند" و مامورين قراردادي گاهي گاهي در ساحه کار هرات ديده ميشدند. ۷۵ در نهايت آقای بوليون گفت که موصوف نمي خواست پروژه مجتمع را تمديد کند زيرا به نظري وی پروژه "هيچ کاري را" انجام نداده بود. بررسي اين برنامه هنوز هم توسط سيگار ادامه دارد.

• عمليات با ثبات سازي قرا برنامه عمليات با ثبات سازي قرا (قريه) شايد يگانه برنامه باشد که با مسوليت TFBSO در بخش تأمين ثبات رابطه تنگاتنگ داشته باشد. هدف از اين برنامه ۴.۱۴ ميليون دالري، حمايت از ستراتيژي مبارزه با شورشيان در بطن اجتماع بود که مييايست سبب افزايش امنيت ميشد. در حالیکه اداره محلي را به اداره ولسوالي و اداره ولسوالي را به دولت در سطح ملي نزديک ميساخت. از مجموع وجه تمويلي فوق الذكر، TFBSO ۳.۱۴ ميليون دالر آن را برای شناسايي فرصت های کوچک رشد معادن، آموزش شرکاي محلي در بخش ميتود های عصري معدن کاري در قريه های که از لحاظ ستراتيژي مهم تلقی ميگردند به مصرف نمود است. از تمام اين پلان ها TFBSO صرف يکي آن را به ارزش ۵۵۰۰۰ دالر در معرض اجرا گذاشته که شامل خريداري وسايل برای پروسس کروميت Chromite ميباشد.

۷۰ در ماه جون ۲۰۱۵، مشاور قراردادي TFBSO که پروژه مجتمع تجارتي را تطبيق ميکرد، در پاسخ به سوال سيگار گفت که، شرکت مبلغ ۶۴,۴۹۴,۸۳۲,۴۶ دالر را دريافت نموده است. طبق گزارش ارزيابي تأثير اقتصادي که در ماه دسامبر سال ۲۰۱۴ به نشر رسيد، هزينه پروژه ۲۰,۹۹۲,۳۵۲,۴۲ دالر بود. در اينجا سيگار مبلغ ذيل را بکار برده ۸.۴۶ ميليون دالر که اين رقم از همين اواخر ميباشد.

۷۱ Paul A. Brinkley, War Front to Store Front پال برنکلي، از خط مقدم جيبه تا جلو فروشگاه: امريکايي ها اعتماد و اميد را برای ملت زير رگبار آتش به ارمغان ميآورد (نيويارک) انتشارات ترنر/ويلي جنرال تريد ۲۰۱۴ (صفحه ۲۹۱)

۷۲ مصاحبه با پال برنکلي توسط سيگار، ۱۷ دسامبر ۲۰۱۵،

۷۳ RAND، انستيتوت تدقيق دفاع ملي، ۲۰۱۶، صفحه ۱۳۲

۴۰۰۰ الی سال ۲۰۱۲، تحليل تجارت حاصله از مجتمع منتج به تحول تدريجي اين مودل شده و از incubator به "accelerator مبدل گرديد که روی کمک به و انکشاف شرکت های با سابقه موفق در يک عده از سکتور ها متمرکز بود.

۷۵ مصاحبه جيمز بوليون توسط سيگار، ۲۳ جنوري ۲۰۱۵.

۷۶ گزارش ربعوار سيگار به کانگريس ايالات متحده ۳۰ جنوري ۲۰۱۴ صفحه ۱۲۱.

تفاوت قیمت بین طرح تدابیری و اصل برنامه ریزی یکی از جنبه های فاحش این برنامه نبود. یگانه فعالیت که TFBSO واقعاً انجام داده، خرید و تهیه وسایل پروسس کرومایت بوده که قوماندان و معاون قوماندان پولیس محلی را قادر به آغاز پروسس کرومیت نمود. بعدتر، زمانیکه TFBSO با مشاورین حقوقی افغان در این رابطه مشوره کردند، دریافتند که قانون معادن نقد گردیده چون این قانون، دادن جواز معدن کاری را به مقامات دولتی، و مامورین وزارت داخله مجوز قرار نمی دهد. خوشبختانه، بعد از اینکه TFBSO از نقد قانون آگاه شد، آنها به وزارت معادن و پترولیم تماس حاصل نموده و وزارت را از موضوع آگاه ساختند که به تعقیب آن پروژه به هدایت وزیر لغو شد. عدم آگاهی TFBSO از قانون معادن در حالیکه سرمایهگذاری قابل ملاحظه در طرحریزی این فعالیت صورت گرفته بود، به دلیل آن نگران کننده میباشد که، TFBSO به وزارت معادن و پترولیم مشوره حقوقی ارائه مینمود تا افغانستان بتواند موازی با معیار های جهانی شفافیت و مسؤولیت اجتماعی در استفاده معادن، کار نماید. ۷۷

- تیل حوزه دریای آمو برنامه به ارزش ۷۳ میلیون دالر TFBSO جهت کمک به وزارت معادن و پترولیم برای آغاز تنظیم اسناد قرار داد ها و داوطلبی برای انکشاف ذخایر نفت گاز افغانستان اساساً در ساحه دریای آمو و حوزه های افغان-تاجک در شمال افغانستان متمرکز بود. ۷۸ بر اساس کار TFBSO در دسامبر ۲۰۱۱، دولت افغانستان قرارداد تفحص هایدروکاربن و شراکت در تولید را با شرکت CNPC و شریک افغان آن، شرکت تیل و گاز وطن برای سه بلاک تیل حوزه دریای آمو منظور نمود. ۷۹ اعطای قرارداد با CNPC سبب شد تا کمیته خدمات دفاعی سنای ایالات متحده از الفاظ ذیل در گزارش کمیته همراهی قانون صلاحیت های دفاع ملی برای سال مالی ۲۰۱۴ استفاده نمود، " TFBSO در راستای تأمین ثبات اقتصادی افغانستان بخصوص رشد سکتور معادن آن کشور سهم خویشرا ایفا نموده است. با وجود آن هم این کمیته قویاً معتقد بر آن است که وجوه تمویلی برای انکشاف معادن افغانستان نباید بطرف با ثبات سازی شرکت های خارجی سوق داده شود، بخصوص صنایع استخراجی چین تا از منابع افغانستان به ارزش ۱ تریلیون دالر بهره برداری نماید. این کمیته معتقد است که شرکت هایکه منرال های نادر زمینی افغانستان را استخراج مینمایند باید شرکت های باشند که در زیر ساخت های معادن افغانستان سرمایهگذاری نمایند. ۸۰

۷۸ مجموع قیمت (هزینه) شامل حمایت از چندین داوطلبی هایدروکاربن و تست لرزی در حوزه دریای آمو و حوزه افغان-تاجک بود. هزینه مشخص کار TFBSO برای حوزه دریای آمو را به شکل علیحده از تمام مصارف به رویت اسناد موجود ارائه شده نمی تواند.

۷۹ همچنان متحصصین TFBSO همراه با وزارت معادن و پترولیم برای احیا و باز کردن چار حلقه چاه قبلی مشترکاً کار نمودند. جهت کاهش خطرات امنیتی برای ورود شرکت های بین المللی نفت به ساحه دریای آمو TFBSO تطهیر ماین را از ۴۱۲۰۰ مترمربع زمین تمویل نمود.

۸۰ گزارش کمیته خدمات نیروی های مسلح ایالات متحده به مجلس سنا، بخش شماره S.۴۴-۱۱۳ Accompany S.۴۴-۱۱۳, ۲۰, ۱۱۹۷, ۲۰ جون ۲۰۱۳.

در ماه اگست ۲۰۱۵، شبکه تلویزیونی طلوع نیوز گزارش داد که، بررسی دولت افغانستان دریافته است که CNPC شرایط قرارداد سال ۲۰۱۱ را برای استخراج سه بلاک تیل حوزه دریای آمو نقد نموده است.^{۸۱} دولت افغانستان اتهام وارد نموده که شرکت CNPC که به نسبت عدم انکشاف زمین اطراف ساحه کار، طوریکه در قرارداد تصریح گردیده ۶۸ میلیون دالر مقروض دولت بوده و کار استخراج را طوری انجام داده که منتج به فساد اداری شده است.

^{۸۱} طلوع نیوز "وزارت در تلاش تطبیق قرار داد عقد شده با شرکت چینایی برای دریایی آمو" ۶ اگست، ۲۰۱۵.

^{۸۲} در حالیکه TFBSO در قسمت عقد این قرارداد با وزارت معادن و پترولیم همکاری تکنیکی نموده USAID که تمویل کننده یگانه برنامه همکاری به صنایع استخراجی در افغانستان میباشد در این پروسه دخیل نبوده و قادر به ارائه معلومات نمی باشد.

ضمیمه ۲: خلاصه پروژه های تاسک فورس برای فعالیت های تجارتي و ثبات TFBSO

در این خلاصه از ارقام هزینه و مصارف که در ارزیابی اقتصادی TFBSO گنجانیده شده استفاده به عمل آمده که توسط (علامه "**" در پهلوی عنوان پروژه نشانی شده) و ارقام قیمت و مصرف که از قرار داد های که توسط سیگار بررسی شده اند به (علامه "***" در پهلوی نام پروژه نشانی شده است) ۸۳

پروژه	قیمت پروژه	تاریخ فعالیت	مقصد	نتایج
انکشاف اسناد داوطلبی طلبی هایدروکاربن				
\$104,375,666.04				
۲۰۱۰-۲۰۰۹	\$19,000,000	اولین سند داوطلبی هایدروکاربن**	این برنامه نتوانست توجه قابل ملاحظه یا آفر های داوطلبی را از تشبثات بین المللی جلب نماید که منتج به ناکامی اولین فعالیت ارتقای/ترویجی TFBSO در این زمینه شد.	هدف این برنامه ارائه خدمات مشورتي و فعالیت های ارتقای برای اولین و همچنان دوهمین دور داوطلبی هایدروکاربن توسط TFBSO بود.
۲۰۱۴-۲۰۱۰	\$6,007,702,04	کمک به داوطلبی بعدی هایدروکاربن**	کوشش های TFBSO مبنی بر رشد داوطلبی منتج به سه قرار داد نهایی شد. علاوه از آن، مسؤولین TFBSO گفتند که، کار دو قرارداد دیگر در جریان است و "خوب پیش میروند" و دولت افغانستان چندین سند مزایده را برای این قرار داد ها دریافت نموده است. با وصف آن وزارت معادن و پترولیم پروسه داوطلبی دو پروژه متذکر را قبل از عزیمت TFBSO از افغانستان در سال 2014 تکمیل نکرده است. مسؤولین TFBSO همچنان گفتند، این کار در رشد اداره پترولیم افغانستان نقش اساسی را ایفا نمود	این برنامه برای جمایت از وزارت معادن و پترولیم و اداره پترولیم افغانستان در عرصه تهیه داوطلبی و قرارداد های تولید مشترک برای منابع هایدروکاربن افغانستان مختص شده بود.

۸۳ لست و قیمت ها تکمیل نبوده و تمام ارقام را بررسی نکرده ایم با وصف آن، محتویات شامل لست در برگیرند خوبترین معلومات ایست که تا ۱۳ جنوری سال ۲۰۱۶ قابل دسترس بود.

عنوان پروژه	قیمت پروژه	تاریخ فعالیت	مقصد	نتیجه
				اداره مرکز وزارت در بخش هایدروکاربین ها اگر چه، قراردادای برنامه SGGA اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده گزارش داده که دولت مرکزی جدید، تمویل معاشات برای " تعداد کثیر از مامورین اداره پترولیم افغانستان را منظور نکرده ". ، ۷۲ تن از کارمندان اداره مرکزی پترولیم افغانستان مرخص گردید که بدین صورت صرف تقریباً ۳۵ کارمند باقی مانده.
تست لرزه یی Seismic افغان - تاجک و حوزه دریای آمو**	\$۱۲,۷۱۴,۰۰۰.۰۰	۲۰۱۱-۲۰۱۲	در جریان کار طرح داوطلبی هایدروکاربین، FBSO jt تصمیم اتخاذ نمود که سروی لرزیمی انعکاسی (Seismic Reflection Test) میتواند در قسمت تائید ارقام که از دوره اتحاد جماهیر شوروی سابق جمع آوری شده ، کمک نماید که این امر به نوبه خویش باعث افزایش سرمایگذاری توسط شرکت های نفت و گاز بین المللی در بخش تفحصات خواهد شد. از این جهت، TFBSO قرار داد را برای جمع آوری ارقام تست لرزیمی انعکاسی (Seismic Reflection Tes) از حوزه افغان- تاجک و حوزه دریای آمو در شمال افغانستان عقد نمود.	گزارش فعالیت های TFBSO نشان میدهد که به اثر این قرارداد ارقام (Seismic data) ۴۶۰ کیلومتر موفقاته جمع آوری گردید. در جریان یک مصاحبه با آقای برکلی اولین رئیس TFBSO گفت که، موصوف مکتوب را در مورد منع اجرای تست لرزیمی در شمال افغانستان صادر نموده است. روئسای بعدی این یادداشت را نادیده گرفته و بعداً آن رد نمودند.
تست لرزیمی کوشکا**	\$۲۹,۶۳۷,۹۳۹.۰۰	۲۰۱۲-۲۰۱۴	همانند کوشش ها برای جمع آوری ارقام تست لرزیمی انعکاسی (Seismic Reflection Data) در حوزه افغان-تاجک و حوزه دریای آمو، TFBSO برای جمع آوری ارقام حوزه کوشکا دو بار عقد قرارداد داد نمود.	طبق TFBSO، قرار داد اولی با قیمت ثابت به نسبت نگرانی های امنیتی و هوای نامناسب منتج به جمع آوری ارقام (Seismic Reflection Data) در حوزه کوشکا نشد. بعد از چندین ماه تأخیر، در مارچ ۲۰۱۵، TFBSO این قرار داد را فسخ کرد. در سپتامبر ۲۰۱۳، TFBSO قرار دومی را برای جمع آوری ارقام تست لرزیمی ((Seismic Reflection Data) در حوزه کوشکا در معرض اجرا گذاشت. مسئولین TFBSO اظهار داشتند که، رهبری این تاسک فورس قرار داد دومی را به قیمت بلند تر با وصف اعتراض مدیران و متخصصین مربوط عقد و به پیش بردند.

پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	مقصد	نتیجه
				قرار داد دومی در نهایت به عین دلایل پروژه اولی به ناکامی انجامید. TFBSO این قرار داد را به تعقیب جمع آوری ارقام برای ۵۲ کیلومتر از جمله ۳۰۰ کیلومتر مطابق قرار داد، خاتمه دادند.
مین پاکی **	\$۴۶,۶۹۸.۰۰	۲۰۱۱	TFBSO تطهیر ماین ها در ساحه مورد نظر برای چاهای استخراج هایدروکاربن را در حوزه دریای آمو تمویل نمود.	قراردادی ساحه ۴۱۲۰۰ متر مربع را از وجود ماین ها پاک نمود.
			بهبود دسترسی به منابع انرژی	
				\$۱۵.۱۳۹,۳۳۷,۸۲
استیش پرکاری گاز مایع طبیعی *	\$۴۲,۷۱۸,۷۳۹.۰۰	۲۰۱۱-۲۰۱۳	این برنامه کار ساختمان و فعال سازی استیش پرکاری گاز مایع طبیعی را تمویل نمود که معه ای دو دستگا توزیع، یک محل پرکاری تیلر گاز مایع طبیعی، مرکز تبدیل وسایط از تیلی به گازی، دفتر اداری و وسایل پروسس و و کمپریشن	به هیچ مدرک دست نیافتیم که نشان دهد قبل از آغاز کار ساختمانی، مطالعه امکان سنجی این پروژه در قسمت رسیدن به اهداف آن یا موانع فرا راه موفقیت پروژه را مدنظر گرفته باشد. این استیش قبل از وقت به شرکت خصوصی تحویل داده شد. باجودیکه وسیله (Kit) تغیر واسطه از تیلی به گازی معادل معاش سالانه افغانهای عادی بود که تعداد زیاد افغانها نتوانستند به آن دسترسی پیدا نمایند.
پائپ لاین شبرغان - مزار شریف **	\$۳۹,۶۱۸,۴۰۰.۱۵	۲۰۱۲-۲۰۱۴	هدف این پروژه عبارت بود از (۱) احیای دوباره ۱.۸۹ کیلومتر پائپ لاین ۴۵ ساله که ساحه گاز خواجه گوگردک شبرغان ولایت جوزجان را به فابریکه کود و برق مزارشریف در ولایت بلخ وصل میکند. (۲) تسهیل زمینه ساخت پائپ لاین به طول ۱.۸۹ کیلومتر که بادید موازی به پائپ لاین قبلی تمدید گردد.	AGE به کمک مادی و تخنیکی TFBSO کار ترمیم ۱۲ یلومتر از جمله ۱۵ کیلو متر پائپ لاین مورد را تکمیل نمود. USAID پائپ لاین ۲۰۱۵ گرازش داد که، AGE به نسبت نا امنی در ساحه پروژه پائپ لاین نتوانسته ۳ یلومتر باقیماند را طبق پلان تکمیل نماید. مقامات اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده و وزارت خارجه در مورد تکمیل کار بی باور میباشند

پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	هدف	نتایج
				وسایل مصونیت پائیب لاین را به شکل قسمی بازسازی نمود.
			در پهلوی این پروژه های پائپ لاین ، TFBSO مواد و حمایت ضرورت را برای ساختن یک دستگاه امین (دستگاه تصفیه کاربن دای اکساید و هایدروجن سلفاید از گاز طبیعی) پرورس سلفر گاز طبیعی و یک دستگاه کامپریسور (فشار) برای افزایش فشار جریان گاز در میسر پائپ لاین شیرغان تهیه نمود.	TFBSO طوریکه گزارش شده، روند تهیه ۵.۹۴ کیلومتر پائپ لاین را برای تمدید پائیب لاین سرعت بخشید. با وصف آن، این مواد ساختمانی در بعضی نقاط شیرغان و مزار شریف بدون استفاده باقی ماند. مقامات ایالات متحده نمیتوانند برای تعیین وضعیت این مواد ساختمانی به نسبت نگرانی های امنیتی از ساحه در شیرغان بازدید نمایند.
				TFBSO کار دستگاه کامپریسور را تکمیل و دستگاه امین (دستگاه تصفیه کاربن دای اکساید و هایدروجن سلفاید از گاز طبیعی) در سال ۲۰۱۴ موفقانه به پایان رساند (لیکن هنوز مورد استفاده قرار نگرفته) یک تن از متخصصین TFBSO در این بخش گفت که، طبق معلومات و ظرفیت فعلی کاری، کارکنان افغان در حال حاضر نخواهند توانست "مسئولیت" به کار اندازی و مراقبت دستگاه امین را به عهده گیرند. به نظر وی تخمیناً به ۵ میلیون دالر ضرورت خواهد بود تا چهار تن قراردادی خارجی برای به کار اندازی و مراقبت این دستگاه مقرر گردند. اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده مدعی است که هرگا تصمیم به فعال نمودن این دستگاه گرفته شود، استفاده آن محدود به دولت افغانستان خواهد بود، زیرا این دستگاه نمی تواند مواد مخرش را که گاز ساحه شیرغان تولید میکند تصفیه نماید و ظرفیت آن به اندازه کافی بلند نیست.
پروژه های انکشاف معادن \$۷۲,۸۵۹,۴۴۰.۶۴				

عنوان پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	هدف	نتایج
داوطلبی معادن**	\$۶۵,۶۸۶,۲۹۴.۸۹	۲۰۱۴-۲۰۱۰	هدف این برنامه فراهم آوری متخصصین در بخش های تجارتي، فنی و حقوقی برای پروسه داوطلبی معادن بود. TFBSO توقع داشت این فعالیت ها منتج به هشت قرار داد جدید در بخش معادن با شرکت های معتبر بین المللی گردد که تجربه انکشاف معادن در کشور های بعد از جنگ را داشته باشند - همچنان سبب بلند بردن ظرفیت وزارت معادن و پترولیم در بخش اجرای قرار داد ها در آینده گردد.	متخصصین داوطلبی معادن در توأمیت با اداره سروی جیولوژیکی ایالات متحده (USGS) و وزارت معادن و پترولیم چهار ساحه مورد علاقه را شناسایی نمودند که از آن به عنوان "رند/دور اول" یاد میشود. متعاقباً TFBSO چهار قرار داد بعدی را در سبتمبر ۲۰۱۲ به امضا رساند که تحت نام " دور دوم" یاد شده. طبق جدول زمانی، این پروژه ها باید در ماه مارچ ۲۰۱۳ آغاز و در ماه جون سال ۲۰۱۴ تکمیل میگردد. داوطلبی دور اول به زمان قابل ملاحظه نسبت به آن چه توقع میرفت، ضرورت داشت. الی ماه جولای ۲۰۱۵ داوطلبی معادن، سممنت شامل دور اول نا تمام مانده و داوطلبی های دور ۲ هنوز آغاز نشده بود. به تعقیب اولین تفتیش ما، اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده گزارش کرد که، احتمال زیاد وجود دارد که دولت و وزارت معادن و پترولیم، قبل از نهایی شدن، شرایط و ساختار آن قرار داد ها را که در تحت اداره قبلی تدوین شده، بررسی نمایند. علاوه نظر به گفته نماینده ارشد برنامه MIDAS برنامه انکشاف بین المللی ایالات متحده USAID، اسناد که برای دور ۲ داوطلبی که توسط TFBSO ترتیب شده به اندازه قابل ملاحظه نا مکمل بوده و ضرورت به کار بیشتر دارد قبل از آنکه توسط وزارت معادن و پترولیم برای داوطلبی در آینده مورد استفاده قرار گیرد. در نهایت حتا اگر داوطلبی TFBSO منجر به قرار داد هم شود، مدل داوطلبی را که TFBSO بکار برده برای دولت افغانستان دیر پا به نظر نمی رسید. در یک گزارش اش، متخصصین MIDAS در این بخش نظر دادند که، ۱۰ الی ۱۵ نیاز است تا پروژه های تفحصاتی ابتدایی موجود که کار های خویش را آغاز نموده اند سبب ایجاد عواید قابل ملاحظه به دولت افغانستان گردند.

عنوان پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	هدف	نتایج
برمه کاری عینک شمال**	\$5,126,948.75	2012-2013	این پروژه به منظور ارتقای ظرفیت و برمه کاری تفحصاتی ذخایر مس معدن عینک شمال تدوین گردیده بود	برنامه برمه کاری معدن عینک شمال به شکل موفقانه به پایان رسید. طبق شرایط قرار داد، قرار دادی باید تمام وسایل برمه کاری را به ساحه انتقال و 1500 متر بطرف مرکز معدن و 1000 متر برای سیستم جریان دوباره برمه کاری میکرد و بعداً ساحه برمه شده را تقریباً مشابه به وضعیت اولی حفظ میکرد. نظر به گزارش نهایی قرار دادی، 2101 متر کار برمه کاری به طرف مرکز معدن و جریان دوباره در موجودیت 12 تن مامورین AGS (افراد لوای محافظتی) اجرا شده است. سیگار نتوانست تثبیت نماید که برمه کاری تحفصاتی سبب کشف ذخایر قابل ملاحظه مس در معدن عینک شمال شده باشد.
برمه کاری لیتیوم***	\$1,823,336.00	2014	این برنامه بمطور اجرای برمه کاری تحفصاتی ذخایر لیتیوم در دشت ناور ولایت غزنی طرح ریزی شده بود.	در گزارش فعالیت های خویش به گانگرس برای سال مالی 2014، TFBSO ابراز داشته که، برمه کاری بطور موفقانه کیفیت لیتیوم را در این ساحه تأیید نمود. سیگار تحلیل مستقل برنامه برمه کاری لیتیوم را انجام نداده است.
آموزش برمه کاری**	\$222,861.00	2013	هدف این برنامه طرح و تطبیق کریکولوم درسی برای آموزش در قسمت استفاده از ماشین های برمه کاری ساخت چین بود که فعلاً در اختیار وزارت معادن و پترولیم قرار دارد.	تأخیر غیر مترقبه و پلان ناشده منتج به تکمیل کریکولوم 5.9 هفته ایی از جمله کریکولوم 12 هفته مطابق پلان، گردید. به هر حال، قرار دادی گزارش داد که، به اثر این برنامه (AGS لوای محافظتی) چندین ماشین برمه کاری فعال و تعداد کافی برمه کاران را که میتواند کار برمه کاری را تحت رهنمایی انجام دهند، بدسترس خویش دارند. اگر چه قرار دادی به چندین نگرانی در پروژه نیز اشاره کرده، که به شمول این موضوع که AGS ظاهراً کار آموزان را که معرفی کرده، مورد ارزیابی قرار نداده که در نتیجه اکثریت ها آنها بیسواد و حساب یاد ندارند، و تقریباً نصف کار آموزان به وضاحت میگویند که آنها صرف برای دریافت معاش و غذای مجانی در این برنامه آموزشی اشتراک کرده اند.

عنوان پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	هدف	نتایج
				علاوه از آن، قرار دادی به نسبت طول برنامه تردید نشان داده، و انیکه فکر میکرد مدت پروژه بسیار کوتاه بود. آنها نوشتند که آموزش یک بر مه کار به حدی که بتواند بطور مصون و مستقلانه برمه کاری نماید، پروسه حد اقل ۱ الی ۲ سال میباشد که به مراتب طویل تر از برنامه ۳ ماهه پست که توسط TFBSO اجرا شد.
بانک داری و حمایت مالی ۰۰.۲۳۰,۲۱۹,۶۹\$				
حمایت از رشد سیستم بانکداری و مالی *	\$۶۹,۲۱۹,۲۳۰.۰۰	۲۰۱۰-۲۰۱۲	هدف این برنامه ترویج انتقال پول به شکل الکترونیکی بین ادارات دولتی و تشیئات افغانی بود. این برنامه همچنان منتج به تدویر کنفرانس میز گرد شد که روی تحول کلی تشبث در افغانستان تأکید داشت.	سیگار تحلیل مستقلانه برنامه های انکشافی سیستم بانکداری و مالی را انجام نداده است
حمایت سکتور خدمات مشورتی تجاری \$۴۲,۳۵۲,۹۹۲.۰۰				
تشبث/ تجارت	\$۴۲,۳۵۲,۹۹۲.۰۰	۲۰۱۱-۲۰۱۴	هدف این برنامه ایجاد ساختار مشابه به سیلیکون والیی Silicon Valley برای تشیئات نو پا بود. زمانیکه برنامه وسعت بیشتر پیداد کرد، توجه آن به تشیئات کوچک و متوسط معطوف و پول مشاورین را برای تشیئات که در این برنامه ثبت بودند می پرداخت.	سیگار فعلاً در جریان بررسی برنامه های مشورتی تشیئات میباشد و دریافته که این برنامه فاقد معیار برای تعیین اندازه موفقیت بوده و ظاهراً ناکام به نظر میرسد. آقای بولین، رئیس اسبق TFBSO اظهار داشته که، موصوف نمی خواست قرارداد IBM را تمدید نماید زیرا به گفته وی IBM "هیچ کاری" بالای پروژه انجام نداده و مامورین IBM هیچگاهی در آنجا موجو نبود"

رشد ظرفیت وزارت معادن و پترولیوم و AGS

\$۵۷,۲۸۹,۵۱۱,۳۸

۲۰۰۹-۲۰۱۴ \$۳۶,۱۵۷,۵۶۳,۱۸

هدف این برنامه حمایت از فعالیت های USGS (اداره سروی جیولوژیکی ایالات متحده) در افغانستان بود. طبق گفته مسئولین اداره سروی جیولوژیکی ایالات متحده، این اداره به یک اداره تمویل کننده نیاز دارد تا فعالیت های خویش را در خارج از ایالات متحده انجام دهد. اداره انکشاف بین المللی ایالات متحده USAID کمک ابتدایی را در زمینه فراهم ساخت که بعداً TFBSO تعمیم کننده/ تمویل کننده فعالیت های اداره سروی جیولوژیکی در افغانستان بود.

اداره سروی جیولوژیکی ایالات متحده USGS توانست بطور موفقانه ارقام دیجیتالی را برای ۲۴ ساحه مورد علاقه و ۲۳ ساحه های ماتحت جمع آوری و تدوین نماید. جیولوجیست های این اداره (USGS) و هایدرولوجیست ها (متخصصین آب) تست های لایراتواری و مطالعه از فضا را (Remote Sensing) در ساحات شامل و بیرون از ساحات مورد علاقه انجام دادند. USGS این نقشه و ارقام را همراه نسخه های دیجیتالی شده نقشه و اسناد از زمان اتحاد شوروی را در یک مرکز جدید حفظ ارقام که توسط TFBSO در مقر مرکزی ریاست سروی جیولوژیکی افغانستان ساخته شده، حفظ نموده است. فعالیت های رشد ظرفیت به رهبری USGS شامل برنامه های آموزشی دیتابیز (بانک معلومات) معلومات جغرافیای، آموزش سافت ویر، آموزش مطالعه از رای دور (فضای) و آموزش داخل خدمت در ساحات کار و در مقر این اداره بود. با آنهم TFBSO هیچ گزارش از این برنامه را که برای ارزیابی موفقیت و ناکامی این برنامه های آموزشی مؤثر باشد، ارائه نه نموده. ؟ یکی از نمایندگان USGS گفت که، نظر به ارزیابی آنها، اداره سروی جیولوژیکی افغانستان فعلاً قادر به تهیه ارقام جدید و بسته های معلوماتی بدون کمک بیرونی میباشد. اگر

عنوان پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	هدف	نتایج
کمک قرار دادی برای مرکز معلومات**	\$1,504,276.39	2010-2012	تهیه وسایل و حمایت از ایجاد و فعالیت های مرکز حفظ ارقام Data Centre اداره سروی جیولوژیکی افغانستان در کابل برای حفظ و نگهداشت ارقام که جمع آوری و تحلیل شده اند.	قراردادی ها وسایل را تهیه و در ایجاد و فعالیت مرکز حفظ ارقام Data Centre اداره سروی جیولوژیکی افغانستان در کابل کمک نمودند. مرکز حفظ ارقام اداره (ریاست) سروی جیولوژیکی افغانستان در کابل را زمانیکه TFBSO فعالیت های خویش در ختم سال 2014 پایان داد، به دولت تسلیم داد. معلومات جیولوژیکی که توسط اداره سروی جیولوژیکی ایالات متحده جمع آوری و تحلیل شده در مرکز ارقام و همچنان وب سایت های مربوط وجود دارد.
تبادل دانش مسلکی**	\$500,000.00	2014	هدف این برنامه در کابل تحدید نظر کوریکولوم پوهنتون پولی تخنیک کابل برای آموزش استاتید این پوهنتون در بخش شیوه های مروج معدن کاری بود. نظر به گفته نمایندگان TFBSO و وزارت معادن و پترولیم پوهنتون های چون پولی تخنیک کابل به همچو کمک ضرورت دارند زیرا هنوز هم کریکولوم این نهاد منعکس کننده پلان گذاری مرکزی اتحاد جماهیر شوروی سابق میباشد.	TFBSO ، برنامه تبادل معلومات را بین پوهنتون پولی تخنیک و سه پوهنتون بین المللی تمویل نمود. سه تن از استادان بلند رتبه آموزش حاصل کردند که بعداً آنها به استادید جوان در زمینه درس های مشورتی دادند. مقامات اداره سروی جیولوژیکی ایالات متحده نیز میزبان یک تعداد صنف های درسی در پولی تخنیک بودن که ورود علاقمندان و دست اندرکاران صنایع استخراجی در دولت افغانستان آزاد بود. با وصف که TFBSO اسناد این برنامه را بدسترس ما قرار داد. نمایندگان TFBSO و اداره سروی جیولوژیکی ایالات متحده مدعی اند که این برنامه های آموزشی در پولی تخنیک کابل موفق بود. در کوشش برای ادامه تمویل به این برنامه، نمایندگان TFBSO میگویند که با وزارت خارجه و USAID ملاقات کردند تا به توافق برای انتقال این برنامه دست یابند. با وجود آن هیچ یک از این کوشش ها موفق نبود و برنامه متوقف گردید.
حمایت اداره تنظیم اراضی ایالات متحده**BLM ؟	\$349,450.00	2014	اداره تنظیم اراضی ایالات متحده (BLM) برنامه آموزشی را در حمایت از فعالیت های اداره سروی جیولوژیکی ایالات متحده تدویر نمود	اداره تنظیم اراضی ایالات متحده (BLM) فعالیت های اداره سروی جیولوژیکی ایالات متحده را مورد حمایت قرار داد.

عنوان پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	هدف	نتایج
سکتور خصوصی و مشارکت سکتور دولتی و خصوصی \$۳۷,۶۹۲,۲۳۲.۰۰				
حمایت از سکتور خصوصی و مشارکت سکتور دولتی و خصوصی *	\$۲۷,۸۷۶,۳۳۱.۰۰	۲۰۱۲-۲۰۱۴	این برنامه به منظور تسهیل زمینه سرمایه‌گذاری در پروژه های بزرگ توسط سامایگذاران سکتور خصوصی و دولت افغانستان تدوین شده بود. TFBSO کوشش نمود تا سرمایه‌گذاران بین المللی را باهم نزدیک سازد تا باعثی ایجاد فابریکات مستقل تولید برق، تولید شیشه انکشاف صنایع فلزات ذباله گردد	سیگار تحلیل مستقل از این برنامه مشارکت سکتور خصوصی و دولتی انجام نداده.
حمایت از سرمایه‌گذاری سکتور خصوصی *	\$۹,۸۱۵,۹۰۱.۰۰	۲۰۱۳-۲۰۱۴	این برنامه جهت بررسی و بازار یابی تشبثات کوچک و متوسط برای سرمایه‌گذاران بین المللی تدوین گردیده بود. علاوه TFBSO، تشبثات افغانی را در قسمت درخواستی قروض، مدل های مالی و مواد بازاریابی کمک نمود.	سیگار تحلیل مستقل از این برنامه سرمایه‌گذاری سکتور خصوصی انجام نداده.
حمایت از سکتور زراعت \$۲۸,۴۲۵,۶۸۹.۰۰				
حمایت از تنوع تولیدات زراعتی *	\$۲۸,۴۲۵,۶۸۹.۰۰	۲۰۱۰-۲۰۱۳	هدف این برنامه بهبود در سطح حاصلات، کیفیت و پروسه توزیع محصولات زراعتی بود. TFBSO وسایل و تأسیسات را به شمول سردخانه گر شک تهیه و ایجاد نموده و زمینه آموزش دهاقین را فراهم آورد.	سیگار تقشیش سردخانه گر شک را که تحت این برنامه ساخته شده، اجرا نمود و دریافته که این مرکز هنوز مورد استفاده دهاقین و تشبثات قرار نگرفته است. سیگار تحلیل مکمل مستقل سایر بخش های این برنامه سرمایه‌گذاری سکتور خصوصی انجام نداده.

عنوان پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	هدف	نتایج

حمایت از صنایع محلی

\$۲۰,۹۷۰,۰۰۷.۰۰

حمایت قالین بافی*

هدف این برنامه افزایش فروش قالین های دست باف افغانستان از طریق ایجاد تأسیسات قیچی قالین، آموزش در زمینه شیوه های جدید قالین بافی برای قالین بافان افغانی و نمایش تولیدات در نمایشگاه های تجارتي بود.

۲

سیگار تحلیل مستقل از این برنامه حمایت قالین بافی را انجام نداده. TFBSO مدعی است که این برنامه ۱۰۰۰ شغل قالین بافی ایجاد نموده ولی تحلیل ابتدایی سوالات را مبنی به دقت این رقم ایجاد نموده است.

حمایت از هنرمندان (کسبکاران)

\$۷,۳۱۶,۱۱۲.۰۰
این برنامه به منظور انکشاف بازار حكاكي سنك های قیمتی، کار های چوبی و کاشی (سفالی) افغانستان در مارکیت های بین المللی طرح ریزی شده بود. TFBSO کار های خویش را در بخش آموزش زیور سازان، انکشاف مارکیت برای زیورات مشهور افغانستان و ایجاد زمینه های کاریابی متمرکز نمود بود.

۲۰۱۱-۲۰۱۴

سیگار تحلیل کامل و مستقل سایر بخش های این برنامه را انجام نداده. تحلیل ابتدایی نشان میدهد که نگرانی مبنی بر تداوم این برنامه و هزینه مامورین موجود بود.

حمایت از صنایع کشمیره*

\$۶,۰۹۳,۱۳۷.۰۰
این برنامه به مقصد بهبود کیفیت و کمیت کشمیره افغانی و افزایش سهم و شناخت افغانستان در سطح بین المللی طرح گردیده بود. TFBSO کوشش نمود تا سطح آگاهی فنی افزایش، و زمینه اخذ تصدیقنامه های کیفیت برای شرکت و افراد فنی و وجود پر رنگ تولیدات در نمایشگاه های تجارتي مساعد گردد.

۲۰۱۲-۲۰۱۴

سیگار تحلیل مکمل مستقل سایر بخش های این برنامه حمایت از صنایع کشمیره انجام نداده. بخش TFBSO ، EIA مدعی است که این برنامه سبب ایجاد ۲۵۰ الی ۳۵۰ شغل گردیده است بر علاوه آن، TFBSO در تشریک مساعی با دولت افغانستان کوشش نموده تا جلو صدور کشمیره خام/چرب گرفته شود. بر اساس تحلیل ابتدایی سیگار، TFBSO نه (۹) رأس بز مذكر را از ایتالیا خریداری نموده، یک باب فارم را تعمیر و ساخت یک باب لابراتوار را به شمول پرسونل آن برای اخذ تصدیق نامه برای کشمیره افغانی طبق معیار های شناخته شده بین المللی تمویل مالی نمود.



عنوان پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	هدف	نتایج
				.
بررسی فعالیت تمویل شده از جانب TFBSO				
				\$۲۰,۶۴۳,۲۱۴.۹۰
TFBSO بررسی فعالیت های تمویلی	\$۹۰,۲۱۴,۶۴۳,۲۰	۲۰۱۵-۲۰۱۰	TFBSO یا TFBSO وزارت دفاع یک سلسله بررسی هابرا در بخش فعالیت ها ، مدیریت و بستن برنامه تمویل نمود. به شرکت مشورتی بوستون تقریباً ۶.۱ میلیون دلار، شرکت مکینزی، تقریباً ۱۷ میلیون دلار برای تعداد از بررسی ها، شرکت Leidos تقریباً ۲ میلیون برای بررسی های اقتصادی (که بعداً توسط Aertis LLC and Vetige LLC تکمیل شد) و برای RAND در حدود ۲۰۴۰۰۰ برای تهیه گزارش تجارب حاصله ، پول پرداخت نمود.	سیگار تحلیل کامل و مستقل از این بخش فعالیت های TFBSO انحام نداده.
ماموریت با ثبات سازی قرا (قریه)				
				\$۱۴,۴۰۴,۸۱۶.۶۹
پلان گذاری تحکیم ثبات در قریه **	\$۱۴,۳۴۹,۹۱۶.۶۸	۲۰۱۲-۲۰۱۳	هدف از این برنامه عبارت بود از عقد قرار داد با سکتور خصوصی برای تهیه طرح ابتدایی اجرائی و حمایت از پروژه های ماموریت با ثبات سازی قرا که روی سکتور معادن تمرکز داشتند. TFBSO میخواست قرار دادی ها نیرو های خاص مشترک و نیرو های عملیات های خاص را در قسمت ارائه آموزش شرکای محلی به شیوه فنی و شناسایی فرصت های کوچک معدن کاری در قریه های ستراتیژیک کمک نمایند	TFBSO هیچ سند را مبتنی بر فعالیت های قرار دادی ها در دسترس ما قرار نداد. طبق آخرین گزارش ماهوار قرار دادی دومی، مطالعه و تحلیل از فضا (Remote Sensing - مطالعه از راه دور) بمنظور دریافت رگه های معادن مورد استفاده قرار گرفته بود که شاید مورد علاقه ماموریت با ثبات سازی قرا، پروژه های تقحض ذغال سنگ و همچنان رشد ظرفیت جیولوجسیت های ریاست جیولوجی و سروی معادن افغانستان میباشد. با آنهم این قراردادی گزارش داده که اهداف و فعالیت مورد نظر در بک، از ده قریه تحت پوشش، بر نامه با

عنوان پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	مقصد	نتایج
استخراج کرومیت **	\$۵۴,۹۰۰.۰۱	۲۰۱۱-۲۰۱۲	TFBSO یکی از پروژه های با ثبات سازی قرا را بمنظور خریداری وسایل پروسس کرومیت که توسط معدن کاران فنی در ولسوالی خاص کنر ولایت کنر مورد استفاده قرار گیرد، به معرض اجرا گذاشت.	TFBSO وسایل را خریداری و با عجله تمام برای پروسس کرومیت بین دسامبر ۲۰۱۱ الی دسامبر ۲۰۱۲ تحویل داد. TFBSO قوماندان و معاون قوماندان پولیس محلی را در حصه ایجاد یک واحد کوچک پروسس کرومیت برای مردم محل آموزش داد. بعداً زمانیکه مقامات TFBSO با مشاورین حقوقی افغان مشوره نمودند، دریافتند که قانون معادن افغانستان در این زمینه نقد شده، زیرا این قانون دادن جواز معدن کاری را به مامورین وزارت داخله منع قرار داده است. یکی از مسئولین بلند رتبه TFBSO به سیگار گفت که بعد از آگاهی از این موضوع، موصوف نامه را عنوانی وزیر معادن و پترولیم ارسال داشت که طی آن تخطی توضیح گردید، این پروژه بعداً به امر وزیر لغو گردید. بعد از لغو این پروژه وزارت معادن و پترولیم از منظور تمامی پروژه های که توسط ماموریت باثبات سازی قرا تمویل می گردید، ابا ورزید.
حمایت از انکشاف انرژی بدیل (انرژی جدید و قابل تجدید)؟				
\$۱۱,۰۴۲,۴۰۲.۰۰				
حمایت از بند برق های آبی کوچک	\$۱۰,۷۹۲,۴۹۲.۰۰	۲۰۱۱-۲۰۱۲	مقصد این برنامه اتصال پمپ استیشن تیره کوه به شبکه برق آبی کوچک و افزایش ظرفیت سایر شبکه ها بود.	سیگار تحلیل مستقل از برنامه بند برق های آبی کوچک اجرا ننموده. طبق TFBSO, EIA این پروژه قبل حصول هیچ نتیجه لغو شد.

عنوان پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	مقصد	نتایج
ریسرچ در مورد مواد	\$249,910.00	۲۰۱۰-۲۰۱۱	مقصد این برنامه اجرای مطالعه روی مواد سوخت حیه بود.	سیگار تحلیل مستقل از این برنامه مواد سوخت حیه انجام نداده.
حمایت از پیشرفت زنان \$10,856,233.00				
هدف این برنامه بهبود سهم زنان در بخش معلومات، مخابرات و صنایع محلی (صنایع سنتی) بود. سیگار تحلیل مستقل از این برنامه انجام نداده. این برنامه روی ایجاد مرکز بین المللی برای رشد اقتصادی زنان افغان در پوهنتون امریکایی افغانستان کار نمود. حمایت از برنامه مشترک \$5,917,173.60				
سیگار تحلیل مستقل از این برنامه انجام نداده.			هدف این برنامه تهیه خدمات ترانسپورتی ثابت و دورانی برای حمایت از فعالیت های TFBSO بود.	حمایت از بخش ترانسپورت** \$5,519,464.00
سیگار تحلیل مستقل از این برنامه شفافیت حسابداری انجام نداده.			این برنامه به منظور تشویق و ترویج شفافیت در حسابداری طرحریزی شده بود.	حسابداری حمایت از شفافیت** \$215,000.00
خدمات مشورتی	\$92,793,159	۲۰۱۴	مقصد این برنامه ، تهیه خدمات مشورتی برای تحلیل	سیگار تحلیل مستقل از برنامه خدمات مشورتی برای تحلیل

عنوان پروژه	هزینه پروژه	تاریخ فعالیت	مقصد	نتایج
تفحصات				تسهیلات دلتی
خدمات ارتباطی **	\$۶۸,۹۱۵,۲۲	۲۰۱۱-۲۰۱۰	هدف این برنامه تأمین ارتباط بین TFBSO و دولت افغانستان بود.	سیگار تحلیل مستقل از برنامه تأمین ارتباطات انجام نداده.
حمایت از انکشاف صنایع \$۰۰,۷۶۰,۴۵۱				
برنامه انکشاف صنایع *	\$۰۰,۷۶۰,۴۵۱	۲۰۱۲-۲۰۱۰	مقصد این برنامه، ایجاد زیر بنا ها در افغانستان بود. این برنامه زیربنایی امنیتی در دفاتر والی هرات، مکتب دخترانه ایمار، انستیتوت تربیه معلم هرات، ليله دخترانه پوهنتون هرات را اعمار و تجهیزات فابریکه سنگ مرمر لشکر گاه را با وسایل سنگ تراشی تجهیز نموده است.	سیگار تحلیل مستقل از برنامه های رشد صنایع انجام نداده است.
\$۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۱۴۸				
TFBSO مصارف امنیتی	\$۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۱۴۸	۲۰۱۴-۲۰۱۰	TFBSO بطور دوامدار برای قرار دادی های امنیتی غرض تأمین امنیت و حفظ حیات پول پرداخت نموده است.	TFBSO خارج از حیطه کنترول سفارت و وزارت دفاع خدمات حمایتی منازل و جان افراد را مورد استفاده قرار داده است. این کار باعث شده که کارمندان TFBSO و قرار دادی ها در سراسر افغانستان تحرکیت بیشتر داشته باشند. کار ارزیابی مصارف امنیتی TFBSO توسط سیگار جریان دارد.
مجموع:	\$۵۹,۲۸۵,۰۵۹,۵۶۰			

گزارشات ذیربط پیرامون TFBSO

سیگار

1. سیگار -۱۱-۱۶-AR, صنایع نفت، گاز و منرال های افغانستان ۴۸۸ میلیون دالر از کمک های ایالات متحده در کل پیشرفت محدود داشته و چالش منافع سرمایه گذاری و رشد مزید میگردد، جنوری ۲۰۱۶
2. سیگار -۲-۱۶-SP, اسیشن پرکاری گاز مایع طبیعی وزارت دفاع در افغانستان: یک پروژه ۴۳ میلیون دالری با درک نادرست ۲۲ اکتوبر، ۲۰۱۵
3. تفتیش سیگار -۵۵-۱۵-AR, صنایع نفت، گاز و منرال های افغانستان: مگر اینکه ادارات ایالات محد سریعاً برای بقای آن اقدام نمایند. ۴۸۸ میلیون دالر وجوه تمویلی در معرض خطر، ۲۴ اپریل ۲۰۱۵
4. سیگار -۱۵-۱۵-AL, پائپ لاین TFBSO دسامبر ۱۱، ۲۰۱۴
5. سیگار -۸۲-۱۴-IP, سرد خانه و ذخیره خانه خشک گرشک: کیفیت ساختمان خوب معلوم میشود، لیکن تا به الحال مورد استفاده قرار نگرفته ، ۱۶ جولای ، ۲۰۱۴
6. سیگار, لست موارد با خطر بلند دسامبر ۲۰۱۴

سایر:

1. مرکز مطالعات ستراتیژیک و بین المللی، گزارش نهایی در مورد تجارب حاصله از تاسک فورس ماموریت تشبث و ثبات وزارت دفاع ، جون ۲۰۱۰
2. اداره احتساب دولتی ، تاسک فورس ماموریت تشبث و ثبات وزارت دفاع: اقدامات ضروری برای ایجاد رهنمود های تنظیم امور برنامه و بهبود تشریک معلومات، ۲۹ جو لای ۲۰۱۱. GOA-۱۱-۱۷۵
3. اداره احتساب دولتی (GAO) ادارت میتواند از دیتابیز (بانک معلومات) متشترک و تمام عیار مورد فعالیت های ایالات متحد نفع ببرند، ۷ نوامبر ۲۰۱۲، GAO-۱۳-۳۴
4. RAND انستیتوت تدقیق (ریسرچ) دفاع ملی، از شورش تا با ثبات جلد ۱: توانایی ها و طرز العمل های کلیدی، ۲۰۱۱
5. RAND انستیتوت تدقیق (ریسرچ) دفاع ملی، تاسک فورس ماموریت تشبث و ثبات، تجارب حاصله از افغانستان، ۲۰۱۶
6. سر مفتیش ویژه برای بازسازی عراق: درس های از عراق، مارچ ۲۰۱۳
7. شرکت ویستج و اسیرتاس، ارزیابی تأثیرات اقتصادی : تاسک فورس ماموریت تشبث و ثبات در فغانستان، دسمبر سال ۲۰۱۴